

**Публичное
акционерное
общество
«Кировский завод»
и его дочерние
предприятия**

**Консолидированная финансовая отчетность
и аудиторское заключение независимого
аудитора за год, закончившийся
31 декабря 2025 года**

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КИРОВСКИЙ ЗАВОД» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

СОДЕРЖАНИЕ

	Страница
ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПОДГОТОВКУ И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА	1
АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА	2-7
КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА:	
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ	8
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ	9
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ	11
КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	12
ПРИМЕЧАНИЯ К КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ:	
1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ	12
2. ПРИНЯТИЕ НОВЫХ И ПЕРЕСМОТРЕННЫХ СТАНДАРТОВ	12
3. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ	13
4. ВЫРУЧКА	15
5. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ	18
6. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ	18
7. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, НЕТТО	19
8. ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО	19
9. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	20
10. ВЫРУЧКА ПО ОБЯЗАННОСТЯМ К ИСПОЛНЕНИЮ, ВЫПОЛНЯЕМЫМ В ТЕЧЕНИЕ ПЕРИОДА	24
11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	25
12. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ	29
13. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	30
14. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ АКТИВОВ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ГУДВИЛЛА	31
15. ИНВЕСТИЦИИ, ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ И ПРОЧИЕ АКТИВЫ, НЕТТО	32
16. ЗАПАСЫ, НЕТТО	33
17. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, НЕТТО, АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ И НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ	34
18. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ	36
19. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И СОБСТВЕННЫЕ ВЫКУПЛЕННЫЕ АКЦИИ	37
20. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	37
21. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ	39
22. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, НАЛОГИ К УПЛАТЕ	42
23. РЕЗЕРВЫ ПРЕДСТОЯЩИХ РАСХОДОВ	43
24. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	44
25. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЙ	44
26. ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ	45
27. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	45
28. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ	48
29. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	49
30. СУБСИДИИ ПОЛУЧЕННЫЕ	50
31. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ	51
32. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ	53
33. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	57
34. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РАСКРЫТИЯ	57

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КИРОВСКИЙ ЗАВОД»
И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**ЗАЯВЛЕНИЕ РУКОВОДСТВА ОБ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПОДГОТОВКУ
И УТВЕРЖДЕНИЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

Руководство отвечает за подготовку консолидированной финансовой отчетности, достоверно отражающей во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Публичного Акционерного Общества «Кировский завод» и его дочерних предприятий (далее «Группа») по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также консолидированные результаты деятельности, движение денежных средств и изменения в собственном капитале за год, закончившийся на указанную дату, в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности («МСФО»).

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- обеспечение правильного выбора и применение принципов учетной политики;
- представление информации, в т.ч. данных об учетной политике, в форме, обеспечивающей уместность, достоверность, сопоставимость и понятность такой информации;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнение требований МСФО оказывается недостаточным для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия оказывают на консолидированное финансовое положение и консолидированные финансовые результаты деятельности Группы;
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение бухгалтерского учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить сделки Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы и обеспечить соответствие консолидированной финансовой отчетности требованиям МСФО;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета Российской Федерации;
- принятие всех разумно возможных мер по обеспечению сохранности активов Группы;
- выявление и предотвращение фактов финансовых и прочих злоупотреблений.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, была утверждена руководством Группы 27 апреля 2026 года.

От имени Руководства:



С.А. Серебряков
Генеральный директор
ПАО «Кировский завод»

27 апреля 2026 года

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

**Акционерам
Публичного акционерного общества «Кировский завод»
(ПАО «Кировский завод»)**

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности **Публичного акционерного общества «Кировский завод»** (ОГРН 1027802712365) и его дочерних организаций (далее – **Группа**), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение **Группы** по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами раскрыта в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к **Группе** в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Биржевые облигации и займы

Вопросы выпуска облигаций и привлечение кредитов являются одними из наиболее значимых для аудита **Группы** в связи со значительным объемом размещаемых облигаций и привлекаемых кредитов.

Наши аудиторские процедуры включали:

- на выборочной основе проведена проверка размещаемых облигаций и привлекаемых кредитов;
- проведена проверка полноты признания расходов в виде начисления и уплаты процентов;
- проанализированы и протестированы облигации и привлекаемые кредиты на предмет отражения их в составе долгосрочных и краткосрочных;
- проверен порядок составления отчета о движении денежных средств и достаточность раскрытий, сделанных организацией в финансовой отчетности.

Информация о заемных обязательствах раскрыта в разделе 20 Примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2025 год.

Признание выручки

По нашему мнению, признание и оценка выручки в течение периода являлся одним из наиболее значимых вопросов аудита **Группы** в связи с существенностью такой выручки. Мы провели анализ объективности и последовательности применяемых расчетных оценок и допущений руководства. Нами были проанализированы условия заключенных договоров, были проведены процедуры по оценке полноты и своевременности отражения в финансовой отчетности выручки в течение периода, а также анализ полноты раскрытия информации в финансовой отчетности.

По результатам проведенных процедур мы сочли позицию руководства в отношении признания выручки надлежащей. Информация о применяемых методах оценки и учета и о стоимостных показателях доходов приведена в разделе 4 Примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2025 год.

Прочие сведения

Аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «Кировский завод» за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение в отношении данной отчетности 25 апреля 2025 года.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете (отчете эмитента) **ПАО «Кировский завод»** за 2025 год, который, как ожидается, мы получим после даты нашего аудиторского заключения. Прочая информация не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, обеспечивающего в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом (отчетом эмитента) **ПАО «Кировский завод»** мы придем к выводу о том, что в нем содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление

Ответственность руководства и лиц, отвечающих за корпоративное управление, за консолидированную финансовую отчетность

Руководство **Публичного акционерного общества «Кировский завод»** несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности **Группы** продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать **Группу**, прекратить ее деятельность или когда у руководства отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Лица, отвечающие за корпоративное управление, несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности **Группы**.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений

вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств — вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит **Группы** для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений **Группы**, в качестве основы для формирования мнения

о консолидированной финансовой отчетности **Группы**. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита **Группы**. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с лицами, отвечающими за корпоративное управление аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем лицам, отвечающим за корпоративное управление аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения лиц, отвечающих за корпоративное управление аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

От имени ООО «ПРОМ-ИНВЕСТ-АУДИТ»

Представитель по Доверенности

№ 4 (12.01.2026 года – 31.12.2026 года);

Руководитель аудита, по результатам которого
составлено аудиторское заключение,

Зима Андрей Викторович

ОРНЗ 21706021552

Аудиторская организация:

ООО «ПРОМ-ИНВЕСТ-АУДИТ»

ОГРН 1027801534793

194223, город Санкт-Петербург,
ул. Курчатова, д. 9 стр. 2, офис 253

Член саморегулируемой организации аудиторов

Ассоциация «Содружество»,

ОРНЗ 11606050170

«28» апреля 2026 года

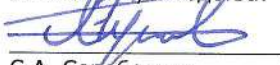


**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КИРОВСКИЙ ЗАВОД»
И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ
ДОХОДЕ ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

	Примечания	2025	2024
Выручка:	4, 10	38 406 502	48 722 497
Выручка - продолжающаяся деятельность		38 406 502	47 890 161
Выручка - прекращенная деятельность		-	832 336
Себестоимость реализации:	5	(30 653 745)	(37 950 945)
Себестоимость реализации - продолжающаяся деятельность		(30 653 745)	(37 214 110)
Себестоимость реализации - прекращенная деятельность		-	(736 835)
Валовая прибыль		7 752 757	10 771 552
Управленческие и коммерческие расходы:	6	(4 271 642)	(6 386 621)
Управленческие и коммерческие расходы - продолжающаяся деятельность		(4 271 642)	(6 305 552)
Управленческие и коммерческие расходы - прекращенная деятельность		-	(81 069)
(Обесценение)/восстановление обесценения основных средств - прекращенная деятельность		-	-
Прочие операционные доходы и расходы, нетто:	7	1 194 276	1 764 434
Прочие операционные доходы, нетто - продолжающаяся деятельность		1 194 276	1 764 571
Прочие операционные доходы, нетто - прекращенная деятельность		-	(137)
Операционная прибыль/(убыток):		4 675 391	6 149 365
Операционная прибыль/(убыток) - продолжающаяся деятельность		4 675 391	6 135 070
Операционная прибыль/(убыток) - прекращенная деятельность		-	14 295
Процентные расходы, нетто	8	(1 467 393)	(2 549 974)
(Увеличение)/Уменьшение резерва под обесценение займов выданных и инвестиций	15	(18 272)	-
Курсовые разницы, нетто		139 278	(129 979)
Прочие финансовые доходы / (расходы)		442 239	(148 645)
Результат от выбытия дочерних предприятий	25	-	(9 136)
Результат от участия в ассоциированных предприятиях		-	124 550
Прибыль до налогообложения:		3 771 243	3 436 181
Прибыль / (Убыток) до налогообложения - продолжающаяся деятельность		3 771 243	3 436 306
Прибыль / (Убыток) до налогообложения - прекращенная деятельность		-	(125)
Расход по налогу на прибыль:	9	(1 503 678)	(449 531)
Расход по налогу на прибыль - продолжающаяся деятельность		(1 503 678)	(448 333)
Расход по налогу на прибыль - прекращенная деятельность		-	(1 198)
Прибыль и совокупный результат за год:		2 267 565	2 986 650
Прибыль и совокупный результат за год - продолжающаяся деятельность		2 267 565	2 987 973
Прибыль и совокупный результат за год - прекращенная деятельность		-	(1 323)
Итого прибыль и совокупный результат за год, относящийся к:			
Акционерам материнской компании		2 267 565	2 986 650
Неконтролирующим акционерам		-	-
		2 267 565	2 986 650

Прилагаемые Примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.
От имени Руководства:



С.А. Серебряков
Генеральный директор ПАО «Кировский завод»

27 апреля 2026 года

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КИРОВСКИЙ ЗАВОД»
И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Примечания	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Активы			
Долгосрочные активы			
Основные средства	11	17 884 734	17 397 543
Инвестиционная собственность	12	2 151 140	2 288 363
Нематериальные активы	13	1 242 032	938 189
Отложенные налоговые активы	9	1 124 304	1 205 501
Инвестиции в ассоциированные компании		483 997	483 997
Долгосрочные финансовые активы	15	9 507	34 087
Итого долгосрочные активы		22 895 714	22 347 680
Краткосрочные активы			
Товарно-материальные запасы, нетто	16	14 153 055	18 128 279
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	17.1	6 357 015	7 950 575
Авансы выданные	17.2	2 032 710	1 973 881
Налоги к возмещению	17.3	1 291 582	704 453
Инвестиции, займы выданные и прочие активы, нетто	15	402 517	96 363
Денежные средства и их эквиваленты	18	5 902 911	7 702 534
Итого краткосрочные активы		30 139 790	36 556 085
Итого активы		53 035 504	58 903 765
Собственный капитал и обязательства			
Капитал и резервы			
Уставный капитал	19	498 600	498 600
Собственные акции, выкупленные у акционеров	19	(73 577)	(73 577)
Нераспределенная прибыль / (непокрытый убыток)		18 870 418	16 602 853
Собственный капитал акционеров материнской компании		19 295 441	17 027 876
Неконтролирующие доли		-	-
Итого капитал		19 295 441	17 027 876
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	20	14 174 628	18 387 587
Отложенные налоговые обязательства	9	1 980 711	970 861
Долгосрочные обязательства по аренде	21	369 657	409 909
Резервы предстоящих расходов	23	92 828	175 586
Прочие долгосрочные обязательства	24	132 024	2 543 117
Итого долгосрочные обязательства		16 749 848	22 487 060
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы	20	7 323 614	6 103 756
Краткосрочные обязательства по аренде	21	155 467	131 268
Резервы предстоящих расходов	23	106 859	359 481
Торговая и прочая кредиторская задолженность	22.1	3 900 421	6 047 734
Авансы полученные и прочие обязательства	22.2	4 165 899	5 899 660
Налоги к уплате	22.3	1 337 955	846 930
Итого краткосрочные обязательства		16 990 215	19 388 829
Итого обязательства		33 740 063	41 875 889
Итого собственный капитал и обязательства		53 035 504	58 903 765

Прилагаемые Примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

От имени Руководства:



С.А. Серебряков
Генеральный директор ПАО «Кировский завод»

27 апреля 2026 года

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КИРОВСКИЙ ЗАВОД» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ

ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Нераспределенная прибыль / (непокрытый убыток)	Итого	Неконтролирующие доли	Итого капитал
1 января 2024 года	498 600	(48 847)	14 969 315	15 419 068	-	15 419 068
Прибыль и совокупный результат за год	-	-	2 986 650	2 986 650	-	2 986 650
Выкуп собственных акций	-	(24 730)	(1 053 112)	(1 077 842)	-	(1 077 842)
Внеенное распределение в пользу акционера (Примечание 31)	-	-	(300 000)	(300 000)	-	(300 000)
Изменение в неконтролирующей доле	-	-	-	-	-	-
31 декабря 2024 года	498 600	(73 577)	16 602 853	17 027 876	-	17 027 876
Прибыль и совокупный результат за год	-	-	2 267 565	2 267 565	-	2 267 565
Выкуп собственных акций	-	-	-	-	-	-
Внеенное распределение в пользу акционера (Примечание 31)	-	-	-	-	-	-
Изменение в неконтролирующей доле	-	-	-	-	-	-
31 декабря 2025 года	498 600	(73 577)	18 870 418	19 295 441	-	19 295 441

Прилагаемые Примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

От имени Руководства:



С.А. Сердюков
Генеральный директор ПАО «Кировский завод»

27 апреля 2026 года

**ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КИРОВСКИЙ ЗАВОД»
И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ**

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

	2025	2024
Движение денежных средств от операционной деятельности		
Прибыль до налогообложения за год	3 771 243	3 436 181
Корректировки:		
Амортизация основных средств, инвестиционной недвижимости и нематериальных активов	1 754 062	1 665 715
Обесценение/(восстановление) убытка от обесценения основных средств	-	-
Прочий доход по государственной субсидии	(551 572)	-
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств, инвестиционной недвижимости и нематериальных активов	(974 993)	(1 409 073)
Обесценение займов и прочих финансовых вложений	18 272	-
Процентные доходы и расходы	1 467 393	2 549 974
Списание кредиторской задолженности	(58 645)	(19 385)
Изменение резерва под обесценение запасов, отражение результатов инвентаризации	(460 952)	(3 804)
Изменение резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности и авансов выданных	210 945	(576 899)
Начисление резервов предстоящих расходов	193 771	636 180
Прочие финансовые расходы	41 508	-
Результат от участия в предприятиях, включая ассоциированные и прибыль от выбытия дочерних компаний	-	(115 414)
Курсовые разницы	-	3 915
Денежные средства от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	5 411 032	6 167 390
Изменения оборотного капитала:		
(Увеличение)/Уменьшение торговой и прочей дебиторской задолженности	959 969	1 291 771
(Увеличение)/Уменьшение запасов	4 219 033	(958 956)
Уменьшение/(Увеличение) торговой и прочей кредиторской задолженности и доходов будущих периодов	(2 846 772)	2 352 927
Денежные средства, полученные от операционной деятельности до налога на прибыль и выплаты процентов	7 743 262	8 853 132
Финансирование цепочек поставок	-	-
Проценты уплаченные	(3 126 547)	(2 730 209)
Налог на прибыль уплаченный	(365 656)	(660 378)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности	4 251 059	5 462 545

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «КИРОВСКИЙ ЗАВОД» И ЕГО ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

**КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА (ПРОДОЛЖЕНИЕ)
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

	2025	2024
Движение денежных средств от инвестиционной деятельности		
Приобретение инвестиционной недвижимости и основных средств	(3 694 507)	(4 840 053)
Приобретение нематериальных активов	(404 637)	(131 586)
Поступления от выбытия основных средств и инвестиционной недвижимости	767 719	1 910 819
Приобретение прочих финансовых активов, включая долевыми инструментами	(2 326 000)	(1 086 617)
Поступления от выбытия долговых финансовых активов, включая проценты	3 931 659	1 314 638
Поступления от выбытия долевыми финансовых активов	1 708	103 554
Предоставление займов	(24 300)	(20 130)
Погашение займов выданных, включая проценты	7 584	21 189
Чистые денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	(1 740 774)	(2 728 186)
Движение денежных средств от финансовой деятельности		
Вмененное распределение в пользу акционеров	-	(300 000)
Поступления по кредитам и займам	6 963 671	25 788 605
Выкуп собственных акций	(881 127)	(410 500)
Выкуп собственных облигаций	(1 000 000)	(2 416 070)
Погашение кредитов, займов и обязательств по аренде	(9 392 303)	(21 454 360)
Чистые денежные средства, полученные от/(использованные в) финансовой деятельности	(4 309 759)	1 207 675
Чистое (уменьшение)/ увеличение денежных средств и их эквивалентов	(1 799 474)	3 942 034
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	7 702 534	3 983 839
Выбытие дочерних предприятий	-	(226 444)
Влияние изменений курса иностранной валюты на остатки денежных средств в иностранной валюте	(149)	3 105
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	5 902 911	7 702 534

Прилагаемые Примечания являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности.

От имени Руководства:



С.А. Серебряков
Генеральный директор ПАО «Кировский завод»

27 апреля 2026 года

1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Консолидированная финансовая отчетность Публичного Акционерного Общества «Кировский завод» включает в себя отчетность ПАО «Кировский завод» («Компания») и его дочерних предприятий (совместно – «Группа»). Компания была основана как государственное предприятие и преобразована в Открытое Акционерное Общество 5 ноября 1992 года. 12 июля 2018 года ОАО «Кировский завод» поменяло организационно-правовую форму и стало Публичным Акционерным Обществом «Кировский завод».

Компания зарегистрирована в Российской Федерации. Юридический адрес Компании: Российская Федерация, 198097, Санкт-Петербург, проспект Стачек, д. 47, литера Щ, пом. 1-н.

Не раскрывается Обществом в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона "О рынке ценных бумаг".

Решением общего собрания акционеров от 24 июня 2022 генеральным директором Общества с 25 июня 2022 года на 5 лет избран Серебряков С.А. Основным органом по принятию операционных решений является Единый исполнительный орган ПАО «Кировский завод».

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года доля владения Группы, а также основные виды деятельности крупных дочерних предприятий и структура Группы представлены следующим образом:

Наименование дочернего предприятия	Основной вид деятельности	Доля владения Группы	
		31 декабря 2025	31 декабря 2024
АО «Петербургский тракторный завод»	Производство сельскохозяйственной техники	100%	100%
АО «Завод «Универсалмаш»	Производство колесно-гусеничных шасси и дорожно-строительной техники	100%	100%
АО «КировТЭК»	Производство пара и водоснабжение, строительство энергетической инфраструктуры	100%	100%
ООО «Кассиопея»	Сдача имущества в аренду	100%	100%
АО «ЭСК»	Энергосбытовая деятельность	100%	100%

Допущение о непрерывности деятельности Группы

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе допущения о непрерывности деятельности. В рамках подтверждения обоснованности данного допущения (т.е. обладает ли Группа достаточными ресурсами для продолжения деятельности в течение, по меньшей мере, последующих 12 месяцев с даты составления данной консолидированной финансовой отчетности) руководство рассмотрело все факторы, которые, предположительно, могут повлиять на развитие, эффективность деятельности и консолидированное финансовое положение Группы в будущем, в том числе прогнозные потоки денежных средств, наличие ликвидности и возможности получения заемных средств, а также риски и неопределенности, связанные с хозяйственной деятельностью.

2. ПРИНЯТИЕ НОВЫХ И ПЕРЕСМОТРЕННЫХ СТАНДАРТОВ

2.1 Новые и исправленные стандарты МСФО, вступившие в силу в отношении текущего года

Начиная с 1 января 2025 года вступило в силу следующее изменение к действующим международным стандартам финансовой отчетности:

- Поправки к МСФО (IAS) 21. «Недостаток обмениваемости валюты»

Вышеуказанное изменение в стандартах и интерпретациях не оказало влияния на консолидированную финансовую отчетность.

2.2. Новые и пересмотренные МСФО выпущенные, но еще не вступившие в силу

Ниже перечислены новые и обновленные стандарты и интерпретации, выпущенные, но не вступившие в силу до даты публикации настоящей консолидированной финансовой отчетности. Группа намеревается принять эти стандарты и интерпретации, если применимы, с момента вступления в силу:

- Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов - Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7;
- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» - МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности»;

МСФО (IFRS) 18 будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начиная с 1 января 2027 года и вводит значительные изменения в трех направлениях, касающихся:

- структуры Отчета о прибылях и убытке и прочем совокупном доходе в части категорий и расчетов промежуточных итоговых показателей;
- определяемых руководством показателей результатов деятельности и их раскрытия в отдельном примечании к финансовой отчетности;
- усовершенствованных требований к группировке информации и к ее раскрытию в примечаниях к финансовой отчетности.

Группа находится на этапе оценки влияния нового стандарта на системы и процессы подготовки консолидированной финансовой отчетности.

Поправки применяются к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2026 года и после этой даты. Группа еще не определила результат потенциального влияния данных поправок на её финансовое положение, но как ожидается, поправки не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

3. ЗАЯВЛЕНИЕ О СООТВЕТСТВИИ И ПРИНЦИПЫ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ

Данная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее «МСФО»). Под «Международными стандартами финансовой отчетности» подразумеваются стандарты и интерпретации, утвержденные Советом по международным стандартам финансовой отчетности («СМСФО»), включая Международные стандарты бухгалтерского учета («МСБУ») и интерпретации, опубликованные Комитетом по интерпретациям международных стандартов финансовой отчетности (КИМСФО).

Основы подготовки финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципами учета по исторической стоимости, за исключением отражения некоторых основных средств на дату первого применения МСФО, которые были учтены по справедливой стоимости переоценки. Историческая стоимость обычно определяется на основе справедливой стоимости вознаграждения, переданного в обмен на товары и услуги.

Справедливая стоимость отражает цену, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в рамках обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от того, является ли такая цена непосредственно наблюдаемой или полученной расчетным путем с использованием другой методики оценки. При оценке справедливой стоимости актива или обязательства, Группа учитывает характеристики актива или обязательства, если участники рынка учитывали бы такие характеристики при формировании цены актива или обязательства на дату оценки.

Предприятия, входящие в Группу, составляют отдельную финансовую отчетность в соответствии с требованиями российского законодательства по бухгалтерскому учету. Российские стандарты бухгалтерского учета («РСБУ») существенно отличаются от МСФО. В связи с этим, в финансовую отчетность, которая была подготовлена каждой компанией,

входящей в Группу, на основе данных российского бухгалтерского учета, в рамках процедур трансформации и консолидации были внесены корректировки, необходимые для представления данной финансовой отчетности в соответствии с МСФО.

Функциональная валюта

Статьи, включенные в финансовую отчетность каждой из компаний Группы, измеряются в валюте первичной экономической среды, в которой функционирует компания («функциональная валюта»). Функциональной валютой материнской компании Группы и всех дочерних предприятий является российский рубль («руб.»). Валютой представления настоящей консолидированной финансовой отчетности Группы является российский рубль. Все значения округлены до целых тысяч рублей, если не указано иное.

При подготовке финансовой отчетности каждого предприятия Группы сделки в валютах, отличающихся от функциональной валюты («иностранная валюта»), отражаются по обменному курсу на дату сделки. Монетарные статьи, выраженные в иностранных валютах, пересчитываются по соответствующему валютному курсу на дату составления отчетности. Неденежные статьи, отраженные по исторической стоимости, выраженной в иностранной валюте, не пересчитываются.

Ниже приведены обменные курсы на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года, использованные Группой при составлении консолидированной финансовой отчетности:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
руб./долл. США	78,2267	101,6797
руб./евро	92,0938	106,1028
руб./китайский юань	11,1592	13,4272

Принципы консолидации

Данная консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность предприятий, контролируемых Компанией. Предприятие считается контролируемым в случае, если Компания обладает властными полномочиями над предприятием, имеет права или несет риски, связанные с переменным доходом от своего участия в деятельности предприятия, и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении предприятия с целью оказания влияния на величину такого переменного дохода.

Дочерние предприятия представляют собой предприятия, над которыми Компания имеет контроль. Дочерние предприятия включаются в консолидированную финансовую отчетность, начиная с даты передачи Группе контроля над их операциями (даты приобретения) и исключаются из консолидированной отчетности, начиная с даты утраты контроля.

При необходимости в финансовую отчетность дочерних предприятий вносятся корректировки для приведения используемых ими принципов учетной политики в соответствии с принципами учетной политики Группы. При подготовке консолидированной финансовой отчетности остатки непогашенной задолженности, обороты по операциям между компаниями Группы, а также нереализованная прибыль и убытки по этим операциям, исключаются.

Неконтролирующие доли

Неконтролирующие доли участия представляют собой собственный капитал дочернего предприятия, который не относится, будь то прямо или косвенно, к материнскому предприятию.

Неконтролирующие доли представляются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе отдельно, а в консолидированном отчете о финансовом положении – в составе капитала, отдельно от акционерного капитала материнской организации.

Взаимозачет

Финансовый актив и финансовое обязательство зачитываются, и в консолидированном отчете о финансовом положении отражается сальдированная сумма, только если Группа имеет

юридически закрепленное право осуществить зачет признанных в консолидированном отчете о финансовом положении сумм и намеревается либо произвести зачет по сальдированной сумме, либо реализовать актив и исполнить обязательство одновременно. Доходы и расходы не взаимозачитываются в консолидированном отчете о прибылях или убытках, за исключением случаев, когда это требуется или разрешается стандартом бухгалтерского учета или соответствующей интерпретацией, при этом такие случаи отдельно раскрываются в учетной политике Группы.

Ключевые оценочные суждения

К ключевым оценочным суждениям относятся суждения, одновременно влияющие на представление финансового положения Группы, и требующие от руководства вынесения наиболее сложных, субъективных или комплексных решений, зачастую подразумевающих выдвижение допущений и оценок в отношении событий, исход которых не определен.

Руководство анализирует вынесенные оценочные суждения на регулярной основе, используя данные о результатах деятельности, прошлый опыт, консультации экспертов, тенденции и прогнозы и прочие методы, применение которых оно считает обоснованным в рассматриваемых обстоятельствах.

Оценки, лежащие в основе допущений, применяются на непрерывной основе. Исправление бухгалтерских оценок признается в периоде, в котором эти оценки были изменены, и во всех будущих периодах, к которым они относятся.

Пояснения в отношении оценочных суждений, которые руководство считает ключевыми, включают в себя:

- Признание выручки по обязанностям к исполнению, выполняемым в течение периода;
- Сроки полезного использования основных средств и нематериальных активов;
- Обесценение материальных и нематериальных активов;
- Обесценение финансовых активов;
- Резервы по претензиям, предъявленным в судебном порядке, гарантийным обязательствам и убыточным договорам;
- Условные обязательства;
- Возмещаемость отложенных налоговых активов.

Основные положения учетной политики приведены в соответствующих Примечаниях далее.

4. ВЫРУЧКА

Выручка, обусловленная договором с покупателем, признается по сумме возмещения, полученного или причитающегося к получению в обмен на переданные покупателям товары и услуги. В соответствии с МСФО (IFRS) 15, в общем случае, выручка признается, когда покупатель получает контроль над товарами или услугами. Выручка уменьшается на сумму предполагаемых возвратов товара покупателями, скидок, штрафов и прочих переменных возмещений.

Продажа товаров и оборудования

Выручка от реализации товаров, неспецифичных изделий и оборудования признается в момент получения покупателем контроля над такими товарами, изделиями и оборудованием. В основном это происходит по факту перехода права собственности; так, например, при продаже сельскохозяйственной и промышленной техники компанией АО «Петербургский тракторный завод» контроль переходит при отгрузке дилеру, а при продаже на экспорт условия по каждому отдельному договору могут различаться, в зависимости от условий INCOTERMS. Возврат товара договором не предусмотрен.

АО «Петербургский тракторный завод» оперирует в рамках Постановления Правительства РФ №1432 от 27.12.2012 «Об утверждении Правил предоставления субсидий производителям сельскохозяйственной техники», согласно которому государство компенсирует часть недополученной выгоды.

Государственные субсидии представляют собой помощь, оказываемую государством в форме передачи Группе ресурсов в обмен на соблюдение в прошлом или в будущем определенных условий, связанных с операционной деятельностью Группы. К государственным субсидиям не относятся те формы государственной помощи, стоимость которых не поддается разумной оценке, а также такие сделки с государством, которые нельзя отличить от обычных коммерческих операций Группы.

Государственные субсидии признаются, когда появляется достаточная уверенность, что будут выполнены все условия, необходимые для получения субсидии, и что субсидия будет получена.

Государственные субсидии, компенсирующие уже понесенные затраты, расходы (в том числе и по предоставлению скидок покупателям продукции Группы) или предоставленные в виде финансовой помощи, относятся на уменьшение расходов периода, в котором возникает право их получения.

Основные виды субсидий, получаемые Группой, включают в себя:

- Субсидия производителям сельскохозяйственной техники на возмещение затрат на производство и реализацию сельскохозяйственной техники согласно Постановления Правительства РФ №1432 увеличивает выручку Группы (Примечание 4). Группа признает сумму субсидии согласно программе 1432 в момент, когда техника реализована аккредитованному дилеру по цене, установленной в соответствии с программой, и имеется высокая вероятность получения ассигнований;
- Субсидия на компенсацию части затрат на содержание рабочих мест и связанные с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств, отражается как уменьшение себестоимости (Примечание 5). Группа ежемесячно признает субсидию на содержание рабочих мест и связанных с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств при наличии достаточной уверенности, что данная субсидия будет получена, и исходя из отраслевой практики по работе с данным видом субсидий;
- Субсидии в форме займов от Фонда развития промышленности по ставкам ниже рыночных на приобретение и строительство объектов основных средств (Примечание 11);
- Прочие субсидии из регионального бюджета, сумма которых отражается как уменьшение Себестоимости (Примечание 5) и Коммерческих расходов (Примечание 6). Признание происходит в момент получения разрешения от компетентного органа.

Оказание услуг

Группа предоставляет следующие основные виды услуг:

- аренда;
- ремонт и техническое обслуживание машин и оборудования;
- тепло-, водо- и электроснабжение;
- прочие услуги.

Выручка от предоставления услуг признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе на протяжении времени по мере предоставления указанных услуг.

Доходы от аренды признаются равномерно в течение срока аренды.

Выручка по обязательствам к исполнению, выполняемым в течение периода

Договор, содержащий обязанности к исполнению, выполняемые в течение периода, представляет собой договор, специально предусматривающий изготовление установок или комплекса установок, которые взаимосвязаны или взаимозависимы по их конструкции, технологии и функциям, или по их конечному назначению или использованию. Дата начала обязанности к исполнению и дата завершения работ по ней обычно оказывается в разных учетных периодах. Несмотря на то, что такие договоры могут содержать и другие обязанности к исполнению, такие как разработка проектной документации и последующий монтаж оборудования, оборудование и услуги не являются отличимыми либо существенными. Также определено, что изготавливаемая продукция не может использоваться для альтернативных целей и при этом Группа обладает юридически защищенным правом на получение оплаты за выполненную к настоящему времени часть договорных работ. Это связано с тем, что оборудование по этим договорам производится по утвержденной конструкторской

документации и если покупатель прекращает договор досрочно, то Группа имеет право на возмещение затрат, понесенных ею до даты прекращения, включая обоснованную рентабельность.

Выручка и себестоимость признаются в течение времени на основе метода ресурсов исходя из степени завершенности обязанности к исполнению, рассчитываемой как отношение понесенных затрат по обязанности к исполнению на выполненные работы к общим ожидаемым затратам по обязанности к исполнению. Ожидаемые затраты на каждую отчетную дату рассчитываются как фактические затраты до отчетной даты, накопленные с начала договора, плюс затраты, которые планируется понести от отчетной даты до завершения договора. Руководство постоянно анализирует динамику степени выполнения по договорам и следит за актуальностью оценки планируемых затрат.

В качестве цены договора Группа использует возмещение, обещанное по договору с покупателем, право на которое организация ожидает получить в обмен на передачу обещанных товаров или услуг покупателю, которое может включать в себя фиксированные суммы и переменное возмещение. Переменное возмещение может быть представлено в виде стимулов и штрафов. Отклонения от объемов работ по договору, претензии и стимулирующие выплаты признаются в той мере, в которой соответствующие суммы поддаются достоверной оценке и их получение является вероятным, а их величина определяется как единственное наиболее вероятное значение ожидаемого возмещения из диапазона его возможных значений, т.е. единственный наиболее вероятный результат договора.

Если финансовый результат по обязанности к исполнению не поддается достоверной оценке, то выручка отражается только в том объеме, в котором вероятно возмещение понесенных затрат по договору. Если имеется вероятность того, что совокупные расходы по такому договору могут превысить соответствующую совокупную выручку, то в этом случае ожидаемый убыток включается непосредственно в состав расходов одномоментно.

Согласно требованиям МСФО (IFRS) 15 по компоненту финансирования должны быть отражены процентные расходы и процентные доходы. Процентные расходы должны начисляться с момента выдачи аванса покупателем и до предполагаемой в рамках договора даты предоставления услуги или до более ранней даты, в случае если работы были выполнены раньше срока. Процентные доходы должны начисляться с даты предоставления услуги до предполагаемой в рамках договора даты оплаты или до более ранней даты, в случае если оплата поступила раньше срока. В качестве упрощения практического характера Группа не корректирует обещанную сумму возмещения на величину компонента финансирования, если ожидаемый период между передачей Группой обещанной услуги (товара) покупателю и оплатой покупателем такой услуги (товара) составляет не более одного года. Эффект от компонента финансирования раскрыт в Примечании 8.

Анализ выручки Группы от основной деятельности за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлен следующим образом:

	2025	2024
Сельскохозяйственное и строительное машиностроение	23 919 900	34 087 191
Металлургическое производство (прекращенная деятельность)	-	832 336
Производство машин специального назначения и их составных частей, металлообработка	5 446 337	4 291 319
Производство и передача энергоресурсов	3 586 216	3 265 384
Операционная аренда инвестиционной недвижимости и прочих объектов основных средств	2 689 866	2 448 345
Прочее	620 080	1 029 548
Итого	36 262 399	45 954 123
Государственная субсидия производителям техники	2 144 103	2 768 374
Итого с учетом субсидий	38 406 502	48 722 497

Анализ выручки Группы от основной деятельности за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлен в разбивке по географическим рынкам:

	2025	2024
Российская Федерация	35 535 512	46 095 467
Экспорт	2 870 990	2 627 030
	38 406 502	48 722 497

Анализ выручки Группы от основной деятельности за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года представлен в разбивке по временным периодам признания выручки:

	2025	2024
Выручка, признаваемая:		
В определенный момент выполнения обязанностей к исполнению	33 030 802	43 915 708
На протяжении определенного времени выполнения обязанностей к исполнению	5 375 700	4 806 789
	38 406 502	48 722 497

В указанные суммы выручки, признаваемой в момент времени, включена государственная субсидия в сумме 2 144 103 тыс. руб. и 2 768 374 тыс. руб. за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, соответственно (Примечание 30).

Остальная информация относительно обязанностей к исполнению, выполняемых в течение периода, отражена в Примечании 10.

5. СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗАЦИИ

Классификация себестоимости товаров и услуг за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, по характеру расходов, представлена следующим образом:

	2025	2024
Стоимость сырья и материалов	16 474 483	22 934 471
Расходы на оплату труда и взносы по социальному страхованию	7 894 480	8 338 102
Расходы на оплату энергоресурсов	1 905 321	1 901 518
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1 690 376	1 606 648
Ремонт и техническое обслуживание	953 045	1 293 261
Транспортные услуги и техническое обслуживание транспорта	342 173	479 273
Расходы на обеспечение безопасности	249 301	234 087
Утилизационный сбор по самоходным машинам	10 599 723	4 658 272
Прочее	1 257 190	1 247 164
Итого	41 366 092	42 692 796
Государственная субсидия по компенсации затрат (Примечание 30)	(10 599 723)	(4 658 272)
Прочие субсидии	(112 624)	(83 579)
Итого с учетом субсидий	30 653 745	37 950 945

Начиная с 2016 года, в соответствии с Федеральным законом от 29.12.2015 N 392-ФЗ «О внесении изменений в статью 24.1 ФЗ «Об отходах производства и потребления», механизм взимания утилизационного сбора распространен на самоходные машины и прицепы, которые реализуют АО «Петербургский тракторный завод» и АО «Завод Универсалмаш». С 2016 года АО «Петербургский тракторный завод» начал получать субсидию на компенсацию затрат по содержанию рабочих мест и связанных с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств. АО «Завод Универсалмаш» получал аналогичную субсидию с 2020 года по 2025 год.

6. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

Классификация коммерческих и управленческих расходов за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024, по характеру расходов, представлена следующим образом:

	2025	2024
Расходы на оплату труда и взносы по социальному страхованию	2 352 784	4 115 306
Транспортные и сбытовые расходы	149 996	630 750
Услуги по передаче электроэнергии	634 387	699 925
Гарантийно-сервисное обслуживание	193 771	636 180
Консультационные и прочие профессиональные услуги	77 379	126 328
Налоги, за исключением налога на прибыль	98 645	111 121
Командировочные и представительские расходы	47 707	51 383
Банковское обслуживание	53 060	181 959
Материалы	51 427	71 878
Транспортные услуги и техническое обслуживание транспорта	69 660	19 971
Ремонт и техническое обслуживание	10 739	14 624
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности и выданным авансам	210 944	(576 899)
Прочее	366 457	335 259
Итого	4 316 956	6 417 785
Государственная субсидия на компенсацию затрат по транспортным расходам и экспорту	(45 314)	(31 164)
Итого с учетом субсидий	4 271 642	6 386 621

7. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, НЕТТО

Классификация прочих операционных доходов и расходов за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, по характеру доходов и расходов:

	2025	2024
Доходы от возмещения по претензиям	206 934	359 851
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств, инвестиционной недвижимости, НМА	974 993	1 409 073
Списание кредиторской задолженности и прочие операционные доходы	73 420	32 874
Штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров	(61 071)	(37 364)
Итого	1 194 276	1 764 434

8. ПРОЦЕНТНЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

Классификация процентных доходов и расходов за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года, по характеру расходов:

	2025	2024
Процентные доходы по банковским депозитам и по займам	1 933 964	390 305
Эффект от дисконтирования долгосрочной прочей дебиторской задолженности	466	10 707
Итого процентные доходы	1 934 430	401 012
Процентные расходы по кредитам, облигациям, займам	(3 297 198)	(2 848 260)
Процентные расходы по обязательствам по аренде	(97 752)	(55 916)
Процентные расходы по дисконтированию долгосрочного обязательства	(6 873)	(17 987)
Процентные расходы по финансированию покупателями	-	(28 823)
Итого процентные расходы	(3 401 823)	(2 950 986)
Итого процентные расходы, нетто	(1 467 393)	(2 549 974)

9. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

Расходы по налогу на прибыль представляют собой сумму текущего и отложенного налога.

Текущий налог на прибыль

Сумма текущего налога определяется исходя из величины налогооблагаемой прибыли за год. Налогооблагаемая прибыль/(убыток) отличается от прибыли/(убытка) до налогообложения, отраженного в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, из-за статей доходов или расходов, подлежащих налогообложению или вычету для целей налогообложения в другие отчетные периоды, а также не включает не подлежащие налогообложению или вычету для целей налогообложения статьи. Обязательства по текущему налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения, введенных законодательством в действие до окончания отчетного периода.

В связи с тем, что некоторые виды расходов не учитываются для целей налогообложения, а также ввиду наличия необлагаемого налогом дохода, у Группы возникают определенные постоянные налоговые разницы.

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог отражает чистый налоговый эффект от временных разниц между учетной стоимостью активов и обязательств в целях финансовой отчетности и суммой, определяемой в целях налогообложения. Временные разницы, имеющиеся на конец отчетного периода, в основном связаны с различными методами/периодами учета доходов и расходов, а также с разницей в учетной и налоговой стоимости некоторых активов.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), которые были утверждены или практически утверждены законодательством на отчетную дату и, как предполагается, будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства.

Налоговые активы и обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают вследствие первоначального признания активов и обязательств в рамках сделок (кроме сделок по объединению бизнеса), которые не влияют ни на налогооблагаемую, ни на бухгалтерскую прибыль. Кроме того, отложенные налоговые обязательства не отражаются в финансовой отчетности, если временные разницы возникают в результате первоначального признания гудвилла.

Отложенные налоговые обязательства включают налогооблагаемые временные разницы в отношении инвестиций в дочерние и ассоциированные предприятия, за исключением тех случаев, когда Группа имеет возможность контролировать возмещение временных разниц, и представляется вероятным, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем.

Отложенные налоговые активы признаются при условии высокой вероятности получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования вычитаемых временных разниц, и ожидания того, что они будут реализованы в обозримом будущем.

Оценка отложенных налоговых обязательств и активов отражает налоговые последствия намерений Группы (по состоянию на отчетную дату) в отношении способов возмещения или погашения балансовой стоимости активов и обязательств. Текущий налог и отложенный налог на прибыль признаются в составе прибылей или убытков, кроме случаев, когда они относятся к статьям, напрямую отражаемым в составе прочего совокупного дохода или собственного капитала. В этом случае текущие и отложенные налоги так же признаются в прочем совокупном доходе или напрямую в капитале, соответственно.

Налоговая ставка, используемая для сверки эффективной ставки с прибылью, приведенной ниже, составляет 25% от налогооблагаемой прибыли к уплате Компаниями группы в Российской Федерации в соответствии с налоговым законодательством в 2025 году (2024 год-20%).

9.1. Налог на прибыль, отраженный в составе прибылей и убытков

	2025	2024
Расход по текущему налогу на прибыль	(409 518)	(386 517)
Корректировка налога на прибыль, относящегося к предыдущим периодам	(3 113)	(5 339)
(Доход)/Расход по отложенному налогу на прибыль	(1 091 047)	267 249
Пересчет отложенного налога на прибыль при изменении ставки налога	-	(324 924)
Итого	(1 503 678)	(449 531)

Ниже представлена сверка расчетной и фактической суммы расходов по налогу на прибыль:

	2025	2024
Прибыль до налогообложения	3 771 243	3 436 181
Условный расход по налогу на прибыль (по действующей ставке)	(942 811)	(687 237)
Корректировки:		
Налоговый эффект доходов/(расходов), не принимаемых к вычету при определении налоговой базы	(254 470)	571 221
Корректировка налога на прибыль прошлых лет, включая штрафы и налог на сверхприбыль	(3 113)	(5 339)
Корректировка отложенных налогов прошлых лет	(303 585)	(56)
Неиспользованные налоговые убытки и вычитаемые временные разницы, по которым не признаны отложенные налоговые активы	315	1 215
Снижение стоимости налоговых убытков прошлых лет, перенесенных на будущие периоды	(14)	(4 411)
Пересчет отложенного налога на прибыль при изменении ставки налога	-	(324 924)
Итого	(1 503 678)	(449 531)

Сумма налога к уплате в будущем может быть уменьшена на сумму ранее осуществленных инвестиций в размере 4 884 020 тыс. руб.

9.2. Отложенные налоги

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа отразила в консолидированном отчете о финансовом положении отложенные налоговые активы и обязательства. Ниже приводится анализ отложенных налоговых активов и обязательств в отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Отложенные налоговые активы	1 124 304	1 205 501
Отложенные налоговые обязательства	(1 980 711)	(970 861)
	(856 407)	234 640

	1 января 2025 года	Реклас- сификации	Отражено в составе прибыли или убытка	Отражено в капитале	Выбытие дочерних предприятий	31 декабря 2025 года
Налоговый эффект (налогооблагаемых)/ вычитаемых временных разниц:						
Основные средства	(1 156 999)	-	(290 399)	-	-	(1 447 398)
Инвестиционная недвижимость	(367 849)	-	19 933	-	-	(347 916)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	(147)	-	(337 172)	-	-	(337 319)
Дебиторская задолженность по субсидиям	(64 170)	196 448	147 408	-	-	279 987
Запасы	219 034	-	(47 163)	-	-	171 871
Займы выданные	1 361 451	-	22 363	-	-	1 383 814
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	48 200	-	(5 959)	-	-	42 241
Кредиторская задолженность	157 687	(196 448)	(130 671)	-	-	(169 432)
Прочее (оценочное обязательство и НМА)	37 433	-	(469 687)	-	-	(432 254)
Итого отложенные налоговые (обязательства) / активы, нетто	234 640	-	(1 091 047)	-	-	(856 407)
Отложенные налоговые активы	1 205 501					1 124 304
Отложенные налоговые обязательства	(970 861)					(1 980 711)

	1 января 2024 года	Рекласси- фикации	Отражено в составе прибыли или убытка	Эффект пересчета при изменении ставки налога	Отражено в капитале	Выбытие дочерних предприятий	31 декабря 2024 года
Налоговый эффект (налогооблагаемых) / вычитаемых временных разниц:							
Основные средства	(1 257 028)		417 562	(426 339)	-	108 806	(1 156 999)
Инвестиционная недвижимость	(332 403)		4 551	(39 997)	-	-	(367 849)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	17 249		2 330	8 127	-	(27 853)	(147)
Дебиторская задолженность по субсидиям	59 823		(111 132)	(12 861)	-	-	(64 170)
Запасы	52 268		126 438	43 848	-	(3 520)	219 034
Займы выданные	1 524 137		(204 714)	42 028	-	-	1 361 451
Налоговые убытки, перенесенные на будущие периоды	87 139		(48 579)	9 640	-	-	48 200
Кредиторская задолженность	632	214 805	(75 537)	21 913	-	(4 126)	157 687
Прочее (оценочное обязательство и НМА)	67 191	(214 805)	156 330	28 717	-	-	37 433
Итого отложенные налоговые (обязательства) / активы, нетто	219 008	-	267 249	(324 924)	-	73 307	234 640
Отложенные налоговые активы	513 062						1 205 501
Отложенные налоговые обязательства	(294 054)						(970 861)

В контексте текущей структуры Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы различных компаний не могут быть использованы для зачета против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний и, соответственно, начисление налогов возможно даже при наличии чистого консолидированного налогового убытка. Таким образом, отложенный налоговый актив одной компании не может быть зачтен против отложенного налогового обязательства другой компании.

Группа не отразила отложенные налоговые активы в размере 14 143 тыс. руб. по состоянию на 31 декабря 2025 года, (31 декабря 2024 года: 14 445 тыс. руб.) в отношении убытков, которые могут быть перенесены на будущие периоды в счет будущей налогооблагаемой прибыли (в основном по прекращенной деятельности), ввиду высокой степени неопределенности в вероятности получения налогооблагаемой прибыли в будущем соответствующими компаниями Группы. Срок возможного использования таких убытков не ограничен.

На 31 декабря 2024 года отложенные налоговые активы не были признаны в отношении временных разниц, относимых в состав капитала, в сумме 357 178 тыс. руб.

По оценкам руководства, оставшаяся часть отложенных налоговых активов, признанных в отчете о финансовом положении, подлежит возмещению благодаря благоприятным рыночным условиям и положительному значению налогооблагаемой прибыли.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа не отражает отложенное налоговое обязательство в отношении налогооблагаемых временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, поскольку, по мнению руководства, данная налоговая разница может быть реализована без каких-либо налоговых последствий.

В контексте текущей структуры Группы налоговые убытки и текущие налоговые активы различных компаний не могут быть использованы для зачета против текущих налоговых обязательств и налогооблагаемой прибыли других компаний и, соответственно, начисление налогов возможно даже при наличии чистого консолидированного налогового убытка. Таким образом, отложенный налоговый актив одной компании не может быть зачтен против отложенного налогового обязательства другой компании.

10. ВЫРУЧКА ПО ОБЯЗАННОСТЯМ К ИСПОЛНЕНИЮ, ВЫПОЛНЯЕМЫМ В ТЕЧЕНИЕ ПЕРИОДА

Политика по признанию выручки по обязанностям к исполнению, выполняемым в течение периода, а также величина выручки, признанной в 2025 и в 2024 годах отражена в Примечании 4.

Реализация обязанностей к исполнению, выполняемых в течение периода, предусматривает выпуск продукции и услуг по заказам предприятий. АО «Завод «Универсалмаш» в рамках контрактов производит самоходные гусеничные шасси, осуществляет ремонт колесно-гусеничных изделий.

Договоры, заключаемые Группой, не предоставляют покупателям право на возврат поставленных товаров, а также не предусматривают обязательства Группы по возврату полученного возмещения. Группа предоставляет гарантии качества продукции продолжительностью до 5 лет с правом замены брака.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года незавершенные обязанности к исполнению, выполняемые в течение периода, представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Понесенные затраты по обязанностям к исполнению, выполняемым в течение периода с учетом признанной прибыли, за вычетом признанных убытков на отчетную дату	13 023 850	12 747 154
За вычетом промежуточных оплаченных счетов	(14 165 263)	(15 969 699)
	<u>(1 141 413)</u>	<u>(3 222 545)</u>

Суммы, учтенные и включенные		
в консолидированную финансовую отчетность как:		
Актив по договору (Примечание 17)	185 264	62 289
Дебиторская задолженность по обязанностям к исполнению, выполняемым в течение периода (Примечание 17)	-	-
Задолженность перед заказчиками по обязанностям к исполнению, выполняемым в течение периода (Примечание 22, 23)	(1 326 677)	(3 284 834)
	(1 141 413)	(3 222 545)

Авансы, полученные от заказчиков в счет выполнения работ на 31 декабря 2025 года, составили 1 326 677 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года – 3 284 834 тыс. руб.).

11. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения. Стоимость отдельных объектов основных средств по состоянию на дату первого применения МСФО, 1 января 2004 года, была определена на основании их справедливой стоимости на эту дату («вмененная стоимость»). Руководство Группы привлекло независимого оценщика и использовало результаты проведенной оценки при определении справедливой стоимости основных средств на дату первого применения МСФО.

В первоначальную стоимость приобретенных объектов основных средств включены расходы, напрямую относящиеся к приобретению соответствующих объектов и доведению их до рабочего состояния, в соответствии с намерениями руководства Группы. В последующем в стоимость основных средств также включаются существенные расходы на модернизацию и замену ключевых элементов объектов. Затраты на ремонт и техническое обслуживание отражаются в составе текущих расходов по мере возникновения.

Объекты незавершенного строительства, возводимые для последующего использования в производственных или административных целях, учитываются по сумме понесенных затрат за вычетом любых признанных убытков от обесценения. Стоимость строительства включает стоимость профессиональных услуг, а также, для квалифицируемых активов, затраты по займам, капитализируемые в соответствии с учетной политикой Группы. Такие объекты включаются в соответствующие группы основных средств по мере завершения строительства и готовности к использованию. Начисление амортизации по данным активам, так же, как и по прочим основным средствам, начинается с момента готовности активов к использованию в соответствии с намерениями руководства Группы.

Амортизация начисляется для списания первоначальной стоимости основных средств (за исключением земельных участков и объектов незавершенного строительства) равномерно в течение ожидаемого срока полезного использования. Ожидаемые сроки полезного использования, балансовая стоимость и метод начисления амортизации анализируются на конец каждого отчетного периода, при этом все изменения в оценках отражаются в отчетности перспективно, без пересмотра сравнительных показателей. Расчет амортизации производится исходя из следующих сроков полезного использования:

	Количество лет
Здания и сооружения	5-85
Машины и оборудование	2-50
Транспортные средства	3-20
Прочее	2-25

Активы, полученные по договорам аренды, амортизируются в течение ожидаемого срока полезного использования в том же порядке, что и активы, находящиеся в собственности Группы. Однако при отсутствии обоснованной уверенности в том, что арендатор получит право собственности к концу срока аренды, актив, в обязательном порядке, должен быть полностью самортизирован на протяжении наименьшего из двух сроков: срока аренды или срока полезной службы.

Объект основных средств списывается в случае выбытия или, когда от дальнейшего использования актива не ожидается экономических выгод. Доход или убыток от продажи

или прочего выбытия объектов основных средств определяется как разница между ценой продажи и балансовой стоимостью этих объектов и признается в прибылях и убытках.

Затраты по займам, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству квалифицируемого актива, ввод в эксплуатацию или реализация которого наступает через период времени более 12 месяцев, капитализируются путем включения в стоимость данного актива до момента фактической готовности такого актива к вводу в эксплуатацию или реализации. Все прочие затраты по займам отражаются в составе прибылей и убытков по мере их возникновения.

В течение 2025 и 2024 годов Группа капитализировала процентные расходы по нескольким активам в сумме 615 977 тыс. руб. и 215 172 тыс. руб., соответственно.

Группа уменьшила стоимость основных средств на сумму преимущества от получения займа на 31 декабря 2024 на 249 671 тыс. руб. Субсидии уменьшат расходы по амортизации на протяжении периодов, в которых предприятие будет использовать основные средства, приобретенные за счет данных займов.

Группа отразила на 31 декабря 2024 года субсидию на сумму 2 368 921 тыс. руб. в качестве отложенного дохода в составе долгосрочных обязательств нефинансового характера. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа уменьшила отложенный доход в составе долгосрочных обязательств на сумму 498 755 тыс. руб. в результате корректировки. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа уменьшила стоимость основных средств на сумму 1 870 166 тыс. руб. в результате прекращения признания отложенного дохода в составе долгосрочных обязательств нефинансового характера. В качестве отложенного дохода субсидии отражаются в балансе в случае, если стоимость актива, уменьшенная на относящуюся к нему субсидию будет отрицательной на отчетную дату. По мере осуществления капитальных вложений, на что была получена субсидия, отложенный доход будет пообъектно уменьшать капитальные вложения.

Группа арендует земельные участки, машины и оборудование по ряду договоров аренды и лизинга. По окончании срока аренды к Группе переходит право собственности на арендованное имущество или предоставляется возможность выкупить его по остаточной стоимости за исключением ряда земельных участков. Обязательства по аренде обеспечены правом собственности арендодателя на переданные активы (Примечание 21).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года в составе основных средств отражены полностью самортизированные основные средства с первоначальной стоимостью 3 575 830 тыс. руб., 3 503 875 тыс. руб., соответственно.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа получила банковские гарантии возврата авансовых платежей, выданных в счет договоров поставки оборудования, на сумму 89 880 тыс. руб. (на 31.12.2024 – 593 680 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа имеет непризнанные договорные обязательства по приобретению активов перед поставщиками машин и оборудования, не включая лизинговые компании, в размере 365 640 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 1 569 445 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость основных средств, которые были использованы в качестве обеспечения по кредитам и займам, предоставленным Группе, составила 3 119 809 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 3 632 041 тыс. руб.) (Примечание 20).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года группа не использовала основные средства в качестве обеспечения, выданного в пользу третьих лиц.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года основные средства представлены следующим образом:

	Первоначальная/вмененная стоимость					Оборудование, требующее монтажа		
	Земельные участки	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочее			Итого
На 1 января 2024 года	1 902 133	5 741 720	10 511 609	392 000	941 316	4 965 228	24 454 006	
Поступления	17 050	111 926	763 947	45 342	264 754	3 768 101	4 971 120	
Введено в эксплуатацию	-	34 343	244 374	531	22 205	(304 236)	(2 783)	
Реклассификация	-	12 547	(4 474)	(3 088)	-	(4 985)	-	
Переведено (в)/из инвестиционной недвижимости (Примечание 12)	-	16 729	-	-	-	-	16 729	
Переведено (в)/из другие виды активов	-	-	-	-	87 729	-	87 729	
Восстановление обесценения	-	-	-	-	-	-	-	
Выбытие дочерних предприятий	(97 996)	(240 513)	(2 100 984)	(6 595)	(96 864)	(715 861)	(3 258 813)	
Выбытия	(262 008)	(452 969)	(51 992)	(20 021)	(11 522)	(83 440)	(881 952)	
На 1 января 2025 года	1 559 179	5 223 783	9 362 480	408 169	1 207 618	7 624 807	25 386 036	
Поступления	-	117 347	1 353 916	40 169	165 417	710 699	2 387 548	
Введено в эксплуатацию	-	69 312	668 440	12 634	306 448	(1 056 834)	-	
Реклассификация	-	-	2 000	1 194	(3 194)	-	-	
Переведено (в)/из инвестиционной недвижимости (Примечание 12)	(11 015)	-	-	-	-	-	(11 015)	
Переведено (в)/из другие виды активов	-	-	-	-	-	-	-	
Восстановление обесценения	-	-	-	-	-	-	-	
Выбытие дочерних предприятий	-	-	-	-	-	-	-	
Выбытия	(34 452)	(45 138)	(52 548)	(25 420)	(65 464)	(228 900)	(451 922)	
На 31 декабря 2025 года	1 513 712	5 365 304	11 334 288	436 746	1 610 825	7 049 772	27 310 647	

	Земельные участки	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочее	Оборудование, требующее монтажа	Итого
Накопленные амортизация и обесценение							
На 1 января 2024 года	(18 310)	(2 227 137)	(4 625 472)	(261 021)	(607 219)	(310 000)	(8 049 159)
Начисление за год	(1 860)	(165 453)	(1 071 523)	(47 121)	(119 544)	6 197	(1 399 304)
Убытки от обесценения (Примечание 14)	-	-	-	-	-	-	-
Реклассификация	-	49	4 896	1 252	-	(6 197)	-
Переведено в/(из) инвестиционной недвижимости (Примечание 12)	-	(4 812)	-	-	-	-	(4 812)
Выбытие дочерних предприятий	-	134 971	631 306	6 595	77 969	310 000	1 160 841
Выбытия	-	225 649	50 997	16 459	10 836	-	303 941
На 1 января 2025 года	(20 170)	(2 036 733)	(5 009 796)	(283 836)	(637 958)	-	(7 988 493)
Начисление за год	(1 031)	(166 702)	(1 144 821)	(39 631)	(241 487)	-	(1 593 672)
Убытки от обесценения (Примечание 14)	-	-	-	-	-	-	-
Реклассификация	-	-	(63)	(107)	170	-	-
Переведено в/(из) инвестиционной недвижимости (Примечание 12)	-	-	-	-	-	-	-
Выбытие дочерних предприятий	-	-	-	-	-	-	-
Выбытия	3 965	22 245	51 126	27 389	51 527	-	156 252
На 31 декабря 2025 года	(17 236)	(2 181 190)	(6 103 554)	(296 185)	(827 748)	-	(9 425 913)
Остаточная стоимость							
На 31 декабря 2024 года	1 539 009	3 187 050	4 352 685	124 333	569 660	7 624 807	17 397 543
На 31 декабря 2025 года	1 496 476	3 184 114	5 230 734	140 561	783 077	7 049 772	17 884 734

12. ИНВЕСТИЦИОННАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

Инвестиционная недвижимость представляет собой объекты, используемые для получения арендной платы и/или прироста стоимости капитала (в том числе используемые для указанных целей объекты, находящиеся на стадии строительства). Недвижимость классифицируется как инвестиционная, если свыше 90% ее площади сдается в аренду сторонам, не входящим в Группу.

Группа приняла решение о применении метода учета по фактической стоимости приобретения для оценки инвестиционной недвижимости после первоначального признания. Таким образом, инвестиционная недвижимость отражается в консолидированном отчете о финансовом положении Группы по первоначальной стоимости или вмененной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытка от обесценения.

Амортизационные отчисления по объектам инвестиционной недвижимости рассчитываются линейным способом в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующих активов. Амортизация на земельные участки не начисляется.

Количество лет

Здания и сооружения

5-85

Перечень инвестиционной недвижимости пересматривается ежегодно. Перевод активов в состав инвестиционной недвижимости, а также из состава инвестиционной недвижимости, осуществляется только в том случае, если изменяется характер использования недвижимости, в связи с:

- началом срока размещения в здании собственника (при переводе активов из состава инвестиционной недвижимости в состав объектов недвижимости, занимаемых собственником);
- началом строительных работ с целью последующей продажи объекта (при переводе активов из состава инвестиционной недвижимости в состав недвижимого имущества);
- окончание срока размещения в здании собственника (при переводе активов из состава объектов недвижимости, занимаемых собственником, в состав инвестиционной недвижимости);
- началом срока операционной аренды по договору с третьей стороной (при переводе активов из состава недвижимого имущества в состав инвестиционной недвижимости)

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года объекты инвестиционной недвижимости представлены следующим образом:

	<u>Земельные участки</u>	<u>Здания и сооружения</u>	<u>Итого</u>
Первоначальная/вмененная стоимость			
На 1 января 2024	369 144	3 698 637	4 067 781
Поступления	-	4 436	4 436
Переведено (в)/из основных средств (Примечание 11)	-	(16 729)	(16 729)
Выбытия	(15 985)	(229 274)	(245 259)
На 31 декабря 2024 года	353 159	3 457 070	3 810 229
Поступления	-	-	-
Переведено (в)/из основных средств (Примечание 11)	11 015	-	11 015
Выбытия	(194)	(103 599)	(103 793)
На 31 декабря 2025 года	363 980	3 353 471	3 717 451
Накопленная амортизация и обесценение			
На 1 января 2024 года	-	(1 540 547)	(1 540 547)
Начисление за год	-	(72 311)	(72 311)
Переведено в/(из) основных средств (Примечание 11)	-	4 812	4 812
Выбытия	-	86 180	86 180
На 31 декабря 2024 года	-	(1 521 866)	(1 541 866)

Начисление за год	-	(69 560)	(69 560)
Переведено в/(из) основных средств (Примечание 11)	-	-	-
Выбытия	-	25 115	25 115
На 31 декабря 2025 года	-	(1 566 311)	(1 566 311)
Остаточная стоимость			
На 31 декабря 2024 года	353 159	1 935 204	2 288 363
На 31 декабря 2025 года	363 980	1 787 160	2 151 140

Доход от аренды инвестиционной недвижимости за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составил 1 149 764 тыс. руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 809 588 тыс. руб.). Прямые операционные расходы по инвестиционной недвижимости, не включая налоги, за 2025 год составили 247 427 тыс. руб. (2024 год: 305 682 тыс. руб.).

Балансовая стоимость инвестиционной недвижимости, которая была использована в качестве обеспечения по кредитам и займам, полученным Группой (Примечание 20), на 31 декабря 2025 года составила 1 753 556 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 2 037 135 тыс. руб.).

Группа не раскрывает справедливую стоимость инвестиционной собственности в связи с неактивным рынком для сопоставимых объектов недвижимости. Надежные оценки справедливой стоимости отсутствуют.

13. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

Нематериальные активы с конечными сроками использования, приобретенные в рамках отдельных сделок, учитываются по стоимости приобретения за вычетом накопленной амортизации и накопленного убытка от обесценения.

Амортизация начисляется равномерно в течение срока полезного использования нематериальных активов. Ожидаемые сроки полезного использования и метод начисления амортизации анализируются на конец каждого отчетного периода, при этом все изменения в оценках отражаются в отчетности перспективно, без пересмотра сравнительных показателей.

Списание нематериальных активов

Нематериальный актив списывается при продаже или, когда от его использования или выбытия не ожидается поступления будущих экономических выгод. Прибыль или убыток от списания нематериального актива, представляющая собой разницу между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью актива, включается в прибыль или убыток в момент списания.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года нематериальные активы представлены следующим образом:

	Программ- ное обеспечение	Лицензии и сертифи- каты	НИОКР/Про- чие немате- риальные активы	Немате- риальные активы в разработке	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2024 года	116 361	10	391 793	439 681	947 845
Поступления	18 787	-	215 467	537 952	772 206
Реклассификация	-	-	58 995	(58 995)	-
Выбытие дочерних предприятий	-	-	(2 610)	-	(2 610)
Переведено (в)/из другие виды активов	-	-	-	(317 160)	(317 160)
Выбытия	(119 507)	(10)	(13 742)	(444)	(133 703)
На 31 декабря 2024 года	15 641	-	649 903	601 034	1 266 578
Поступления	4 593	-	49 809	385 543	439 945
Реклассификация	-	-	55 900	(55 900)	-
Выбытие дочерних предприятий	-	-	-	-	-
Переведено (в)/из другие виды активов	-	-	-	38 164	38 164
Выбытия	(8 872)	-	-	(22 446)	(31 318)
На 31 декабря 2025 года	11 362	-	755 612	946 395	1 713 369

Накопленная амортизация

На 1 января 2024 года	(87 355)	(10)	(182 352)	-	(269 717)
Начисление за год	(41 984)	-	(152 120)	-	(194 104)
Реклассификация	-	-	-	-	-
Выбытие дочерних предприятий	-	-	2 610	-	2 610
Выбытия	119 351	10	13 461	-	132 822
На 31 декабря 2024 года	(9 988)	-	(318 401)	-	(328 389)
Начисление за год	(2 504)	-	(149 316)	-	(151 820)
Реклассификация	-	-	-	-	-
Выбытие дочерних предприятий	-	-	-	-	-
Выбытия	8 872	-	-	-	8 872
На 31 декабря 2025 года	(3 620)	-	(467 717)	-	(471 337)
Остаточная стоимость					
На 31 декабря 2024 года	5 653	-	331 502	601 034	938 189
На 31 декабря 2025 года	7 742	-	287 895	946 395	1 242 032

14. ОБЕСЦЕНЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ АКТИВОВ, ЗА ИСКЛЮЧЕНИЕМ ГУДВИЛЛА

Группа проводит проверку наличия индикаторов обесценения балансовой стоимости долгосрочных материальных и нематериальных активов на каждую отчетную дату. В случае обнаружения любых таких индикаторов рассчитывается возмещаемая стоимость соответствующего актива с целью определения размера убытка от обесценения (если таковой имеется). В тех случаях, когда невозможно оценить возмещаемую стоимость отдельного актива, Группа оценивает возмещаемую стоимость генерирующей единицы, к которой относится такой актив. В случае наличия разумного и последовательного метода распределения, стоимость активов Группы распределяется на отдельные генерирующие единицы или наименьшие группы генерирующих единиц, для которых может быть найден разумный и последовательный метод распределения.

Нематериальные активы, не готовые к использованию, оцениваются на предмет обесценения, минимум, ежегодно, вне зависимости от наличия индикаторов.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из двух значений: справедливой стоимости актива за вычетом расходов на реализацию и ценности использования. В тех случаях, когда справедливая стоимость отдельных активов за вычетом затрат на продажу превышает балансовую стоимость данных активов, Группа не проводит оценку стоимости использования данных активов. Если возмещаемая стоимость актива (или генерирующей единицы) оказывается ниже его балансовой стоимости, балансовая стоимость этого актива (генерирующей единицы) уменьшается до возмещаемой стоимости. Убыток от обесценения сразу же признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

При оценке ценности использования ожидаемые будущие потоки денежных средств дисконтируются до текущей стоимости с использованием ставки дисконтирования до налогообложения, отражающей текущую рыночную оценку стоимости денег во времени и рисков, присущих данному активу, в отношении которых оценка будущих денежных потоков не корректировалась.

В случаях, когда впоследствии новая оценка возмещаемой стоимости актива свидетельствует о необходимости восстановления убытка от обесценения, балансовая стоимость актива (генерирующей единицы) увеличивается до суммы, полученной в результате новой оценки его возмещаемой стоимости, таким образом, чтобы новая балансовая стоимость не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена, если бы по этому активу (генерирующей единице) не был отражен убыток от обесценения в предыдущие годы. Восстановление суммы обесценения признается в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Признание убытков от обесценения

На 31 декабря 2025 года Группа провела анализ материальных и нематериальных активов на предмет наличия признаков, свидетельствующих об их обесценении, и не обнаружила активов, подлежащих экономическому обесценению.

15. ИНВЕСТИЦИИ, ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ И ПРОЧИЕ АКТИВЫ, НЕТТО

Финансовый инструмент – это любой договор, в результате которого возникает финансовый актив у одного предприятия и финансовое обязательство или долевого инструмент – у другого.

Долевой инструмент – это любой договор, подтверждающий право на долю активов компании после вычета всех ее обязательств.

Инвестиции в ассоциированные предприятия

Предприятие считается ассоциированным, если Группа оказывает существенное влияние на его финансовую и операционную деятельность. Существенное влияние предполагает право участвовать в принятии решений, касающихся финансовой и хозяйственной деятельности предприятия, но не предполагает контроля или совместного контроля в отношении такой деятельности.

Результаты деятельности, активы и обязательства ассоциированных предприятий включены в данную консолидированную финансовую отчетность с использованием метода долевого участия. По методу долевого участия вложения в ассоциированные предприятия первоначально признаются в консолидированном отчете о финансовом положении по стоимости приобретения и впоследствии корректируются с учетом доли Группы в прибыли или убытке и прочем совокупном доходе ассоциированного предприятия. В случаях, когда доля Группы в убытках ассоциированного предприятия превышает вложения Группы в такое ассоциированное предприятие (включая любые долгосрочные вложения, которые, по сути, составляют часть чистых инвестиций Группы в ассоциированное предприятие), Группа прекращает признавать свою долю в дальнейших убытках.

Финансовые активы

Финансовые активы отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении Группы, когда Группа становится стороной по договору в отношении соответствующего финансового инструмента.

Финансовые активы с фиксированными или определяемыми платежами, не котируемые на активном рынке, к которым относятся все финансовые активы Группы, первоначально оцениваются по справедливой стоимости. Последующий учет финансовых активов ведется по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки (Примечание 27) и за вычетом резервов на покрытие сомнительной задолженности. При этом суммы обесценения финансовых активов в виде займов выданных отражаются в составе неоперационных расходов.

Финансовые активы оцениваются на предмет наличия признаков обесценения на конец каждого отчетного периода и считаются обесценившимися при наличии объективных данных, свидетельствующих об уменьшении предполагаемых будущих денежных потоков по данному активу в результате одного или нескольких событий, произошедших после принятия финансового актива к учету. Объективным свидетельством обесценения может быть следующее:

- значительные финансовые трудности эмитента или контрагента; или
- нарушение договора, например, отказ или уклонение от уплаты процентов или основной суммы долга; или
- высокая вероятность банкротства или финансовой реорганизации заемщика; или
- исчезновение активного рынка для данного финансового актива по причине финансовых трудностей.

Группа прекращает признание финансовых активов только в случае прекращения договорных прав на денежные потоки по ним или в случае передачи финансового актива и соответствующих рисков и выгод другой организации. Если Группа не передает и не сохраняет большинство рисков и выгод, связанных с правом собственности на актив, и продолжает контролировать переданный актив, то она продолжает отражать свою долю в данном активе и в связанном с ним обязательстве в размере суммы, потенциально подлежащей уплате.

Ниже представлена расшифровка долгосрочных и краткосрочных инвестиций, займов выданных и прочих финансовых активов по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Долгосрочные		
Вложения в долевые ценные бумаги по неконсолидированным дочерним предприятиям	515	515
За вычетом резерва по вложениям в долевые ценные бумаги	(515)	(515)
Прочие активы	9 507	34 087
	<u>9 507</u>	<u>34 087</u>
Краткосрочные		
Займы, выданные связанным сторонам (Примечание 31)	14 253	14 253
Резерв по займам, выданным связанным сторонам (Примечание 31)	(14 253)	(14 253)
Займы, выданные третьим сторонам	82 573	69 878
Резерв по займам, выданным третьим сторонам	(18 272)	-
Прочие финансовые активы	344 216	32 485
Резерв по прочим финансовым активам	(6 000)	(6 000)
	<u>402 517</u>	<u>96 363</u>

Группа использует суждение руководства для оценки суммы убытка от обесценения в случаях, когда заемщик имеет финансовые трудности и имеется мало исторических данных в отношении аналогичных заемщиков. При оценке достаточности резерва по сомнительной задолженности руководство учитывает текущие общеэкономические условия, сроки возникновения остатков непогашенной дебиторской задолженности, опыт Группы по списанию задолженности, кредитоспособность клиентов и изменения условий осуществления платежей. Корректировки размера резерва под обесценение, отраженного в консолидированной финансовой отчетности, могут производиться по результатам изменений экономической или отраслевой ситуации, либо финансового положения отдельных клиентов.

Изменение резерва под обесценение займов выданных представлено следующим образом:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
На 1 января	<u>20 253</u>	<u>978 883</u>
Суммы убытков от обесценения, начисленные в течение года	18 272	-
Суммы, использованные в течение года	-	(958 620)
Суммы, восстановленные в течение года	-	-
На 31 декабря	<u>38 525</u>	<u>20 253</u>

16. ЗАПАСЫ, НЕТТО

Запасы оцениваются по наименьшей из фактической стоимости приобретения и возможной чистой цены реализации. Возможная чистая цена реализации – это расчетная цена реализации запасов за вычетом всех предполагаемых затрат на доработку и расходов на реализацию. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости.

Балансовая стоимость товарно-материальных запасов уменьшается на сумму резерва под устаревшие и испорченные товарно-материальные запасы. В случае, если не предполагается дальнейшее использование товарно-материальных запасов, их стоимость списывается за счет резерва. Полученные доходы, вследствие возмещения ранее списанных сумм, кредитуют счет резерва. Суммы изменений в балансовой стоимости резерва отражаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

Залоговая стоимость всех категорий запасов, которые были использованы в качестве обеспечения по кредитам, полученным Группой (Примечание 20), на 31 декабря 2025 года составила 6 322 602 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 6 322 602 тыс. руб.)

Ниже представлена расшифровка товарно-материальных запасов по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Сырье и материалы	8 114 121	11 521 641
Незавершенное производство	2 118 005	2 913 270
Готовая продукция	4 538 361	4 727 690
Товары для перепродажи	15 206	15 207
Итого	14 785 693	19 177 808
Резерв под обесценение запасов	(632 638)	(1 049 529)
Итого	14 153 055	18 128 279

Изменение резерва под обесценение товарно-материальных запасов представлено следующим образом:

	2025	2024
На 1 января	1 049 529	1 004 732
Суммы убытков от обесценения, начисленные в течение года	5 281	52 994
Суммы, восстановленные в течение года	(422 172)	(7 886)
Суммы, использованные в течение года	-	-
Выбытие дочерних предприятий	-	(311)
На 31 декабря	632 638	1 049 529

17. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, НЕТТО, АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ И НАЛОГИ К ВОЗМЕЩЕНИЮ

17.1 Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто

Дебиторская задолженность относится к непроизводным финансовым активам с фиксированными или определяемыми платежами, не котируемым на активном рынке. Дебиторская задолженность учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки за вычетом обесценения. Процентный доход признается путем применения эффективной процентной ставки, за исключением краткосрочной дебиторской задолженности, процентный доход по которой является незначительным.

Ниже представлена расшифровка торговой и прочей дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая дебиторская задолженность	5 748 880	7 422 869
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(640 002)	(462 484)
Торговая дебиторская задолженность связанных сторон (Примечание 31)	25 534	306 557
Резерв под ожидаемые кредитные убытки связанных сторон	(6 444)	-
Актив по договору (Примечание 10)	185 264	62 289
Дебиторская задолженность по обязательствам к исполнению, выполняемым в течение периода (Примечание 10)	-	-
Торговая дебиторская задолженность	5 313 232	7 329 231
Прочая дебиторская задолженность	675 756	377 159
Резерв по прочей дебиторской задолженности	(57 763)	(64 327)
Прочая дебиторская задолженность связанных сторон (Примечание 31)	317 155	84 340
Дебиторская задолженность по предоставлению субсидий (Примечание 30)	108 635	224 172
Прочая дебиторская задолженность	1 043 783	621 344
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	6 357 015	7 950 575

Группа регулярно оценивает дебиторскую задолженность на предмет обесценения. По результатам анализа формируется резерв, который отражается в составе управленческих и коммерческих расходов. В случае признания безнадежной, дебиторская задолженность списывается за счет резерва. Полученные впоследствии возмещения ранее списанных сумм кредитуют счет резерва в составе расходов.

Группа применяет упрощенный подход, предусмотренный в МСФО (IFRS) 9, к оценке ожидаемых кредитных убытков, при котором используется оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки за весь срок для всей торговой дебиторской задолженности.

Для оценки ожидаемых кредитных убытков торговая дебиторская задолженность была сгруппирована на основании общих характеристик кредитного риска и количества дней просрочки платежа. Уровень убытков рассчитывается с использованием метода скользящих ставок на основании вероятности перехода дебиторской задолженности на стадию дефолта для списания с корректировкой на наличие гарантий, залогов, поручительства. Ожидаемые кредитные убытки были рассчитаны на основании фактических кредитных убытков, понесенных в течение двух последних лет. Риски по каждой дочерней компании далее не разбивались, за исключением индивидуально существенных покупателей, которые вызывают определенные кредитные риски в зависимости от кредитной истории покупателя и взаимоотношений с Группой.

Ниже представлен анализ, раскрывающий подробности расчета ожидаемых кредитных убытков, относящихся к торговой дебиторской задолженности:

	Средневзвешенный процент убытка		Кредитно- обесцененная
	1 января 2025	31 декабря 2025	
Текущая задолженность, непросроченная	-	-	Нет
Просроченная на 1-30 дней	25,9%	5.1%	Нет
Просроченная на 30-60 дней	66,4%	42.7%	Нет
Просроченная на 60-180 дней	77,8%	82.9%	Нет
Просроченная на 180 и более дней	90,7%	98.7%	Да

Информация о движении резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, включая торговую дебиторскую задолженность и прочую дебиторскую задолженность, относящуюся к финансовым инструментам, представлена ниже:

	2025	2024
На 1 января	526 811	1 172 138
Суммы убытков от обесценения, начисленные в течение года	222 565	256 711
Выбытие дочернего предприятия	-	(9 397)
Суммы, использованные в течение года	(24 192)	(15 950)
Суммы, восстановленные в течение года	(20 975)	(876 691)
На 31 декабря	704 209	526 811

При определении возможности взыскания торговой дебиторской задолженности Группа рассматривает все изменения кредитоспособности должника с даты возникновения задолженности до отчетной даты.

Ниже представлен анализ торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам возникновения на 31 декабря 2025 года:

	Валовая сумма	Резерв под ожидаемые кредитные убытки
Непросроченная	6 138 400	-
До 30 дней	194 001	(9 931)
От 31 до 90 дней	36 222	(15 465)
От 90 до 180 дней	29 426	(24 398)
Свыше 180 дней	663 175	(654 415)
Итого	7 061 224	(704 209)

Ниже представлен анализ торговой и прочей дебиторской задолженности по срокам возникновения на 31 декабря 2024 года:

	<u>Валовая сумма</u>	<u>Резерв под ожидаемые кредитные убытки</u>
Непросроченная	7 463 047	-
До 30 дней	174 753	(9 706)
От 31 до 90 дней	171 727	(22 438)
От 90 до 180 дней	87 139	(36 276)
Свыше 180 дней	580 720	(458 391)
Итого	8 477 386	(526 811)

Концентрация кредитного риска, приходящегося на одного покупателя Группы раскрыта в Примечании 27.

17.2 Авансы выданные

Ниже представлена расшифровка выданных авансов, включая авансы, выданные связанным сторонам, по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
Авансы поставщикам	1 906 092	2 081 821
Резерв под обесценение авансов поставщикам	(87 167)	(107 940)
Авансы связанным сторонам	229 085	15 300
Резерв под обесценение авансов связанным сторонам	(15 300)	(15 300)
Итого авансы выданные	2 032 710	1 973 881

Информация о движении резерва по выданным авансам представлена ниже:

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
На 1 января	123 240	232 848
Суммы убытков от обесценения, начисленные в течение года	24 457	71 292
Выбытие дочернего предприятия	-	(141 346)
Суммы, использованные в течение года	(30 128)	(11 284)
Суммы, восстановленные в течение года	(15 102)	(28 270)
На 31 декабря	102 467	123 240

17.3 Налоги к возмещению

Ниже представлена расшифровка налогов к возмещению по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	<u>31 декабря 2025 года</u>	<u>31 декабря 2024 года</u>
НДС по приобретенным ценностям	106 845	301 514
НДС к возмещению	61 378	91 090
Налог на прибыль к возмещению	213 042	190 594
Утилизационный сбор	838 832	100 357
Прочее	71 485	20 898
Налоги к возмещению	1 291 582	704 453

18. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства и банковские депозиты со сроком погашения, не превышающим трех месяцев, которые могут быть свободно конвертированы в определенные суммы денежных средств и не подвержены значительному риску изменения стоимости.

	Валюта	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Счета в банках	Рубль	1 564 332	4 545 638
Счета в банках	Юань	0	2 646
Банковские депозиты	Рубль	4 338 561	3 154 202
Денежные средства в кассе	Рубль	18	48
Итого		5 902 911	7 702 534

По состоянию на 31 декабря 2025 года денежные средства на счете в банке, ограниченные в использовании, составляют 292 888 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года: 1 463 174 тыс. руб.).

19. АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ И СОБСТВЕННЫЕ ВЫКУПЛЕННЫЕ АКЦИИ

По состоянию на 31 декабря 2025 и 2024 годов количество разрешенных к выпуску, выпущенных и оплаченных обыкновенных акций Группы номинальной стоимостью 0,1 руб., составляло 10 865 340 штук. В консолидированной финансовой отчетности уставный капитал, выпущенный до 1 января 2003 года, отражен по номинальной стоимости с учетом корректировок на воздействие гиперинфляции в период до 31 декабря 2002 года (в размере 45,89 рублей на акцию).

Обыкновенные акции Группы предоставляют владельцам одинаковый объем прав и не подлежат конвертации в иные инструменты и активы.

Собственные акции, выкупленные у акционеров

Акции Группы учитываются в качестве собственных выкупленных акций, если они приобретены или принадлежат Группе или другим предприятиям Группы. Собственные акции, выкупленные у акционеров, классифицируются в отдельную категорию собственного капитала и учитываются как уменьшение собственного капитала по номинальной стоимости.

При выкупе Группой выпущенных акций премия (разница между уплаченным вознаграждением и номинальной стоимостью приобретенных акций) признается как уменьшение собственного капитала и отражается в составе нераспределенной прибыли.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группе принадлежит 1 603 368 собственных выкупленных акций номинальной стоимостью 73 577 тыс. руб.

Прибыль Группы, подлежащая распределению, определяется на основе финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета. Начисление и выплата промежуточных дивидендов в течение 2024 года не производились. За 2025 год нераспределенная прибыль Группы не распределялась и не выплачивалась акционерам Группы.

20. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Все кредиты и займы, выпущенные облигации относятся к финансовым инструментам, первоначально отражаемым в размере поступлений по ним за вычетом прямых затрат на их выпуск. Впоследствии все кредиты и займы отражаются по амортизированной стоимости, определяемой с учетом любого дисконта или премии, выплачиваемой при погашении.

Кредиты и займы на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

		31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
		Эффек- тивная процент- ная ставка, %	Тыс. руб.	Эффек- тивная процент- ная ставка, %	Тыс. руб.
Валюта					
Краткосрочные					
Обеспеченные банковские кредиты	Рубль	12,0-19,0	6 788 688	9,5-23,28	4 951 140
Обеспеченные банковские кредиты	Доллар				
Необеспеченные банковские кредиты	США	-	-	-	-
Необеспеченные выпущенные облигации	Рубль	-	-	23,2	54 200
Обеспеченные займы от нефинансовых институтов	Рубль	14,0	274 905	11,0	1 009 389
Необеспеченные займы от нефинансовых институтов	Рубль	11,0-12,0	260 021	12,0	88 717
Обеспеченные займы от финансовых институтов	Рубль	-	-	-	310
Обеспеченные займы от финансовых институтов	Рубль	-	-	-	-
Итого краткосрочные кредиты и займы			7 323 614		6 103 756
Долгосрочные					
Обеспеченные банковские кредиты	Рубль	7,95 -19	9 313 283	21,0 -23,28	13 298 311
Необеспеченные банковские кредиты	Рубль	-	-	23,2	530 800
Обеспеченные займы от нефинансовых институтов	Рубль	10,0-16,0	3 907 665	10,0-16,0	3 456 643
Необеспеченные займы от Связанных сторон (Примечание 31)	Рубль	16,0	953 680	21,0	827 903
Необеспеченные выпущенные облигации	Рубль	-	-	14,0	273 930
Итого долгосрочные кредиты и займы			14 174 628		18 387 587
			21 498 242		24 491 343

Большинство кредитных соглашений Группы содержит ограничительные условия для некоторых предприятий Группы. Согласно положениям таких соглашений заемщик должен соблюдать определенные общие, информационные и финансовые условия:

- обязательство предоставлять банкам годовую и квартальную отчетность заемщика, подготовленную в соответствии с РСБУ;
- обязательство в отношении наличия достаточных поступлений денежных средств на банковские счета заемщика;
- поддержание положительного сальдо чистых активов для некоторых дочерних предприятий;
- ограничение суммы заимствований у третьих сторон для некоторых дочерних предприятий;
- достижение Группой определенного показателя прибыли до вычета процентов, налогов и амортизационных отчислений (EBITDA), согласно определению, и уровня выручки; и
- поддержание оговоренного отношения заемных средств к EBITDA.

При нарушении ограничительных условий кредитор вправе потребовать досрочной выплаты долга. По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группа не нарушила обязательств по выполнению договорных ограничительных условий.

В рамках программы облигаций, имеющей регистрационный номер 4-00046-A-001P от 11.03.2020 г., Группа разместила зарегистрированные выпуски неконвертируемых процентных бездокументарных облигаций ПАО «Кировский завод»:

- 09 июня 2020 г. серии 01, регистрационный номер выпуска 4-01-00046-A-001P от 23.04.2020 г., в количестве 1 000 000 штук номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая, общей номинальной стоимостью 1 000 000 тысяч рублей со сроком обращения 5 лет до 9 июня 2025 года.

- 18 марта 2021 г. серии 02, регистрационный номер выпуска 4-02-00046-A-001P от 28.01.2022 г., в количестве 2 690 000 штук номинальной стоимостью 1 000 рублей каждая, общей номинальной стоимостью 2 690 000 тысяч рублей со сроком обращения 5 лет до 12 марта 2026 года. В первом полугодии 2025 года Группа выкупила собственные облигации и погасила внешний долг на сумму 2 416 070 тыс. руб.

Группой 3 июня 2025 года и 12 марта 2026 года произведено полное погашение обоих облигационных займов денежными средствами.

Информация о балансовой стоимости основных средств, инвестиционной недвижимости, запасов, использованных в качестве залога для обеспечения по кредитам и займам, представлена в Примечаниях 11, 12, 16 соответственно.

Ниже представлена информация о предприятиях Группы, акции/доли участия, в которых были переданы в залог в качестве обеспечения по кредитам и займам по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	Акции/доля участия, %	
	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
АО «Петербургский тракторный завод»	100	100

Изменения обязательств в результате финансовой деятельности включают в себя изменения, обусловленные денежными потоками и неденежными операциями:

	Кредиты и займы
1 января 2024 года	22 330 263
Получение денежными средствами	25 788 605
Погашение денежными средствами, включая проценты	(26 585 354)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(796 749)
Получение неденежными средствами	-
Погашение неденежными средствами	137 047
Процентные расходы	2 848 261
Эффект отражения процентных расходов по МСФО (IAS) 9 и МСФО (IAS) 23	(34 499)
Изменение валютных курсов	7 020
Выбытие дочерних предприятий	-
Итого прочие изменения, связанные с обязательствами по финансовой деятельности	2 957 829
31 декабря 2024 года	24 491 343
Получение денежными средствами	6 963 671
Погашение денежными средствами, включая проценты, в т.ч. капитализированные	(13 833 499)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(6 869 828)
Получение неденежными средствами	-
Погашение неденежными средствами	(36 447)
Процентные расходы	3 297 197
Эффект отражения процентных расходов по МСФО (IAS) 9 и МСФО (IAS) 23	615 977
Изменение валютных курсов	-
Выбытие дочерних предприятий	-
Итого прочие изменения, связанные с обязательствами по финансовой деятельности	3 876 727
31 декабря 2025 года	21 498 242

21. ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

Сумма минимальных арендных платежей на отчетную дату и их приведенная стоимость представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года	1 января 2024 года
Минимальные арендные платежи			
Менее одного года	219 184	184 230	199 901
От одного до пяти лет	401 104	409 279	528 785
Более пяти лет	312 108	340 487	794 648
Итого арендные платежи	932 396	933 996	1 523 334
За вычетом предстоящих финансовых расходов	(407 272)	(392 819)	(796 918)

Текущая стоимость предстоящих арендных платежей	525 124	541 177	726 416
Краткосрочная часть	155 467	131 268	132 862
Долгосрочная часть	369 657	409 909	593 554
Итого	525 124	541 177	726 416

Активы, арендованные по договорам аренды, первоначально учитываются по приведенной стоимости будущих арендных платежей, дисконтированных с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Соответствующие обязательства перед арендодателем отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении в качестве обязательств по аренде.

Обязательства Группы по договорам финансовой аренды обеспечены правом арендодателя на арендованные активы. Справедливая стоимость обязательств по финансовой аренде приблизительно равна их балансовой стоимости.

Изменения обязательств в результате финансовой деятельности включают в себя изменения, обусловленные денежными потоками и неденежными операциями:

	Обязательства по аренде
01 января 2024 года	726 416
Получение денежными средствами	-
Погашение денежными средствами, включая проценты	(199 556)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(199 556)
Поступление основных средств	92 272
Погашение неденежными средствами	(131 232)
Процентные расходы	55 916
Выбытие дочерних предприятий	(2 639)
Итого прочие изменения, связанные с обязательствами по финансовой деятельности	14 317
31 декабря 2024 года	541 177
Получение денежными средствами	-
Погашение денежными средствами, включая проценты	(229 932)
Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности	(229 932)
Поступление основных средств	134 951
Погашение неденежными средствами	(18 824)
Процентные расходы	97 752
Выбытие дочерних предприятий	-
Итого прочие изменения, связанные с обязательствами по финансовой деятельности	213 879
31 декабря 2025 года	525 124

Группа арендует земельные участки, машины и оборудование по ряду договоров финансовой аренды, номинированных в рублях. Средний срок аренды машин и оборудования составляет 3 года, земельных участков – 49 лет. За год, закончившийся 31 декабря 2025 года, средневзвешенная эффективная ставка процента составляла 14% (31 декабря 2024 года: 11,25%).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 активы в форме права пользования представлены следующим образом:

	Земельные участки, вкл. Инвестиционную недвижимость	Транспортные средства	Машины и оборудование	Прочее	Оборудование, требующее монтажа	ИТОГО
Первоначальная стоимость						
На 01 января 2024 года	286 082	70 960	887 661	3 298	27 997	1 275 998
Поступление активов в форме права пользования	-	-	735	-	-	735
Поступление ОС в лизинге	-	-	-	-	91 537	91 537
Авансовые платежи	-	-	-	-	8 311	8 311
Перевод из/в основные средства	-	(17 155)	(15 254)	-	-	(32 409)
Выбытие дочерних предприятий	-	-	(16 319)	-	-	(16 319)
Выбытие	(130 740)	(6 779)	(703)	-	-	(138 222)
На 31 декабря 2024 года	155 342	47 026	856 120	3 298	127 845	1 189 631
Поступление активов в форме права пользования	-	-	776	-	-	776
Поступление ОС в лизинге	-	3 250	-	-	130 925	134 175
Авансовые платежи	-	-	-	-	-	-
Реклассификация	-	-	-	-	-	-
Перевод из/в основные средства	-	-	(35 404)	(3 298)	-	(38 702)
Выбытие дочерних предприятий	-	-	-	-	-	-
Выбытие	(26 806)	-	(735)	-	-	(27 541)
На 31 декабря 2025 года	128 536	50 276	820 757	-	258 770	1 258 339
Амортизация						
На 01 января 2024 года	(18 310)	(34 134)	(145 100)	(81)	-	(197 625)
Начисление за год	(1 860)	(12 767)	(124 609)	(193)	-	(139 429)
Перевод из/в основные средства	-	13 479	5 904	-	-	19 383
Выбытие дочерних предприятий	-	-	15 657	-	-	15 657
Выбытие	-	6 589	215	-	-	6 804
На 31 декабря 2024 года	(20 170)	(26 833)	(247 933)	(274)	-	(295 210)
Начисление за год	(1 033)	-	(828)	-	-	(295 210)
Амортизация ОС в лизинге-Начислено	-	(8 336)	(116 178)	(80)	-	(1 861)
Перевод из/в основные средства	-	-	12 495	354	-	(124 594)
Выбытие дочерних предприятий	-	-	-	-	-	12 849
Выбытие	3 965	-	735	-	-	4 700
На 31 декабря 2025 года	(17 238)	(35 169)	(351 709)	-	-	(404 116)
Остаточная стоимость						
На 01.01.2025	135 172	20 193	608 187	3 024	127 845	894 421
На 31.12.2025	111 298	15 107	469 048	-	258 770	854 223

Земельные участки, арендованные по долгосрочным договорам аренды, первоначально учитываются по справедливой стоимости на начало срока аренды. Соответствующие обязательства перед арендодателем отражаются в консолидированном отчете о финансовом положении в качестве обязательств по аренде.

В соответствии с Земельным кодексом Российской Федерации по окончании срока долгосрочной аренды земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, Группа вправе:

- приобрести земельный участок по доле от кадастровой стоимости, которая значительно ниже рыночной стоимости; или
- повторно заключить договор аренды сроком еще на 49 лет, в течение которых у нее сохранится возможность преимущественного выкупа участка по кадастровой стоимости.

22. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ, АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ И ПРОЧИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА, НАЛОГИ К УПЛАТЕ

22.1. Торговая и прочая кредиторская задолженность

Ниже представлена расшифровка краткосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая кредиторская задолженность	3 339 240	4 846 774
Торговая кредиторская задолженность перед связанными сторонами (Примечание 31)	-	213
Задолженность перед персоналом	452 024	441 928
Задолженность по претензиям	50 866	55 507
Прочая кредиторская задолженность	58 291	35 970
Прочая кредиторская задолженность перед связанными сторонами (Примечание 31)	-	667 342
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	3 900 421	6 047 734

Политика Группы по управлению финансовыми рисками предусматривает погашение кредиторской задолженности в установленные контрагентами сроки.

Долгосрочная часть кредиторской задолженности отражена в Примечании 24.

22.2. Авансы полученные и прочие обязательства

Ниже представлена расшифровка полученных авансов и прочих обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Авансы, полученные от клиентов	1 167 606	1 551 586
Авансы, полученные в счет предоставления субсидий	838 832	100 397
Авансы, полученные от связанных сторон (Примечание 31)	-	3 242
Авансы, полученные от заказчиков по обязательствам к исполнению, выполняемым в течение периода (Примечание 10)	1 326 677	3 284 834
Резервы по неиспользованным отпускам и прочим расходам	832 784	959 601
Итого авансы полученные и прочие обязательства	4 165 899	5 899 660

22.3. Налоги к уплате

Ниже представлена расшифровка налогов к уплате по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Налог на добавленную стоимость	825 830	392 394
Страховые взносы	295 874	282 326
Налог на прибыль	154 783	100 901
Прочие налоги	61 468	71 309
Итого налоги к уплате	1 337 955	846 930

23. РЕЗЕРВЫ ПРЕДСТОЯЩИХ РАСХОДОВ

Резервы признаются тогда, когда у Группы имеются юридические или вытекающие из практики обязательства, возникшие в результате прошлых событий, существует высокая вероятность того, что погашение этих обязательств потребует выбытия ресурсов Группы, а также может быть проведена надежная оценка величины обязательств.

Величина резерва предстоящих расходов, отражаемая в учете, представляет собой наилучшую оценку суммы, необходимой для погашения обязательств, определенную на отчетную дату с учетом рисков и неопределенностей, характерных для данных обязательств. Если величина резерва предстоящих расходов рассчитывается на основании предполагаемых денежных потоков по погашению обязательств, то резерв предстоящих расходов определяется как дисконтированная стоимость таких денежных потоков (если влияние стоимости денег во времени является существенным).

Убыточные договоры

Обязательства по убыточным договорам, обязательным к исполнению для Группы, учитываются в составе резерва предстоящих расходов. Договор считается убыточным, если Группа приняла на себя договорные обязательства, выполнение которых связано с неизбежными убытками, то есть, сумма расходов по выполнению обязательств превышает экономические выгоды, которые, предположительно, будут получены по договору.

Неизбежные убытки по договору отражают наименьшие чистые затраты по выходу из договора, которые представляют собой наименьшее из затрат на выполнение договора и затрат на компенсацию или штрафы при невыполнении договора. Таким образом, определение суммы резерва по убыточным договорам требует оценки размера неизбежных убытков (т.е. «затрат на завершение»).

Гарантийное обслуживание

Резерв на предполагаемые расходы по гарантийным обязательствам, возникающим в соответствии с законодательством о защите прав потребителей, формируется на дату реализации товаров в сумме, определяемой на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для погашения обязательств Группы. Данные виды резервов возникают по АО «Петербургский тракторный завод» и АО «Завод «Универсалмаш».

Резерв по претензиям и судебным разбирательствам

Время от времени в процессе деятельности Группы контрагенты выдвигают претензии к Группе. Руководство считает. Руководство считает, что по состоянию на 31 декабря 2025 года эти риски, ни в отдельности, ни в совокупности не окажут существенного негативного воздействия на Группу.

Оценочные обязательства на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

	Резерв по гарантийному обслуживанию	Резерв по убыточным договорам	Резерв по судебным разбира- тельствам	Итого
Остаток на 31 декабря 2022 года	401 105	-	-	401 105
Восстановление резерва за год	-	-	-	-
Резервы, использованные за год	(502 218)	-	-	(502 218)
Начислено за год	636 180	-	-	636 180
Выбытие дочерних предприятий	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2024 года	535 067	-	-	535 067
Восстановление резерва за год	(45 003)	-	-	(45 003)
Резервы, использованные за год	(529 151)	-	-	(529 151)
Начислено за год	238 774	-	-	238 774
Выбытие дочерних предприятий	-	-	-	-
Остаток на 31 декабря 2025 года	199 687	-	-	199 687

24. ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Прочие долгосрочные обязательства на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Отложенная выручка по договорам оказания услуг	45 077	46 500
Гарантийный депозит	61 667	46 400
Задолженность по претензиям	25 280	81 296
Доходы будущих периодов по государственной субсидии (Примечание 11)	-	2 368 921
Итого прочие долгосрочные обязательства	132 024	2 543 117

25. ВЫБЫТИЕ ДОЧЕРНИХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В 2025 году Группа не продавала и не ликвидировала дочерние предприятия.

В 2024 году Группа продала 100% акций АО «Металлургический завод «Петросталь» и 100% долей участия в ООО «НПО Лаборатория специальных сталей и сплавов». Как часть сделки в расчет результата от выбытия был включен результат продажи недвижимости, занимаемой указанными компаниями.

Результаты выбытия дочерних организаций представлены ниже:

	2025	2024
Балансовая стоимость выбывших активов		
Финансовые активы	-	779 938
Нефинансовые активы	-	4 582 701
	-	5 362 639
Балансовая стоимость выбывших обязательств		
Финансовые обязательства	-	(1 939 934)
Авансы полученные и резервы предстоящих расходов	-	(1 371 319)
	-	(3 311 253)
Справедливая стоимость чистых выбывших активов	-	2 051 386
Вознаграждение полученное	-	2 042 250
Стоимость Чистых активов выбывших компаний на дату приобретения	-	-
Результат от выбытия дочерних предприятий	-	(9 136)

26. ПРЕКРАЩЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Результат продажи акций, долей участия, основных средств и деконсолидации выбывающей группы представлен в данной консолидированной финансовой отчетности за период, заканчивающийся 31 декабря 2024 года (Примечание 25), в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в статье «Результат от выбытия дочерних предприятий».

27. ПОЛИТИКА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Метод эффективной процентной ставки

Метод эффективной процентной ставки используется для расчета амортизированной стоимости долгового финансового инструмента и распределения процентных расходов на соответствующий период. Эффективная процентная ставка – это ставка дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков (включая все полученные или сделанные платежи по долговому инструменту, являющиеся неотъемлемой частью эффективной ставки процента, затраты по оформлению сделки и прочие премии или дисконты) на ожидаемый срок до погашения долгового инструмента или (если применимо) на более короткий срок до балансовой стоимости на момент принятия долгового инструмента к учету.

Управление капиталом

Группа управляет капиталом для обеспечения непрерывной деятельности предприятий Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств.

Структура капитала Группы включает чистые заемные средства (заемные средства, рассматриваемые в Примечании 20, за вычетом денежных средств и их эквивалентов) и собственный капитал Группы (включающий выпущенный капитал, добавочный капитал, нераспределенную прибыль, неконтролирующие доли и вмененное распределение, рассмотренные в Примечании 19).

Управление финансовыми рисками

Управление рисками играет важную роль в деятельности Группы. Основные риски, присущие деятельности Группы, включают валютный риск, риск изменения процентных ставок, кредитный риск и риск ликвидности. Группа не использует хеджирование финансовых рисков. Описание политики управления указанными рисками Группы приведено ниже.

В следующей таблице раскрыта информация об основных финансовых активах и финансовых обязательствах Группы:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Финансовые активы		
Денежные средства и их эквиваленты (Примечание 18)	5 902 911	7 702 534
Займы выданные и прочие финансовые активы (Примечание 15)	412 024	130 450
Торговая и прочая дебиторская задолженность (Примечание 17.1)	6 357 015	7 950 575
Итого финансовые активы	12 671 950	15 783 559
Финансовые обязательства		
Кредиты и займы (Примечание 20)	21 498 242	24 491 343
Торговая и прочая кредиторская задолженность, включая задолженность по претензиям (Примечание 22, 24)	3 925 701	6 129 030
Обязательства по финансовой аренде (Примечание 21)	525 124	541 177
Итого финансовые обязательства	25 949 067	31 161 550

Валютный риск

Валютный риск представляет собой риск негативного изменения финансовых результатов Группы в связи с изменением курсов обмена валют, влиянию которого подвержена деятельность Группы. Функциональной валютой всех компаний Группы является российский рубль.

Балансовая стоимость номинированных в иностранной валюте финансовых активов и обязательств Группы по состоянию на отчетную дату представлена следующим образом:

31 декабря 2025 года	Доллар США	Китайский юань	Евро	Итого
Финансовые активы				
Денежные средства и их эквиваленты	-	-	-	-
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	-	-	-	-
Итого финансовые активы	-	-	-	-
Финансовые обязательства				
Кредиты и займы	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(208 964)	(135 232)	(153 779)	(497 975)
Итого финансовые обязательства	(208 964)	(135 232)	(153 779)	(497 975)
Чистая балансовая позиция	(208 964)	(135 232)	(153 779)	(497 975)

31 декабря 2024 года	Доллар США	Китайский юань	Евро	Итого
Финансовые активы				
Денежные средства и их эквиваленты	-	2 646	-	2 646
Торговая и прочая дебиторская задолженность, нетто	3 518	11 704	-	15 222
Итого финансовые активы	3 518	14 350	-	17 868
Финансовые обязательства				
Кредиты и займы	-	-	-	-
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(150 702)	(242 855)	(522 098)	(915 656)
Итого финансовые обязательства	(150 702)	(242 855)	(522 098)	(915 656)
Чистая балансовая позиция	(147 184)	(228 506)	(522 098)	(897 787)

Ниже представлено влияние изменения курса валют по отношению к рублю на чистую прибыль и капитал на основе номинальной стоимости актива по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года:

	31 декабря 2025		31 декабря 2024	
рубль/доллар США	+10%	-10%	+10%	-10%
Влияние на прибыль или убыток и капитал	(20 896)	20 896	(14 718)	14 718
рубль/евро	+10%	-10%	+10%	-10%
Влияние на прибыль или убыток и капитал	(15 378)	15 378	(52 210)	52 210
рубль/китайский юань	+10%	-10%	+10%	-10%
Влияние на прибыль или убыток и капитал	(13 523)	13 523	(22 851)	22 851

Риск изменения процентной ставки

Прибыль и денежные потоки Группы по операционной деятельности подвержены риску изменения рыночных процентных ставок, так как проценты по ряду финансовых обязательств Группы выплачиваются с применением плавающей процентной ставки. По состоянию на отчетную дату 31 декабря 2025 года сумма финансовых обязательств Группы, привязанных к ключевой ставке Центрального банка РФ, составила 15 149 793 тыс. руб. или 70% от обязательств по кредитам и займам (на 31 декабря 2024 года 19 110 237 тыс. руб. или 78% от обязательств по кредитам и займам).

Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что контрагент может не исполнить свои договорные обязательства, что приведет к возникновению у Группы финансового убытка. Кредитный риск связан не только с неоплаченными счетами клиентов в части необеспеченной дебиторской задолженности по основной деятельности и прочей дебиторской задолженности, но и с денежными средствами и их эквивалентами и депозитами в банках.

Ниже в таблице указаны рейтинги и остатки применительно к основным банкам, в которых Группа размещала денежные средства на конец соответствующего отчетного периода.

Денежные средства в банках	Рейтинг	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
ПАО «ПРОМСВЯЗЬБАНК»	АКРА, AAA(RU)	2 223 689	2 677 355
ПАО «Сбербанк»	АКРА, AAA(RU)	657 524	3 300 032
ПАО "Совкомбанк"	АКРА, AA(RU)	2 617 119	1 515 707
Банк «Санкт-Петербург»	АКРА, AA-(RU)	38 367	10 585
АБ «Россия»	АКРА, AA-(RU)	300 979	115 327
ПАО «ВТБ»	АКРА, AAA(RU)	64 587	38 251
Прочие		628	15 230
Итого		5 902 893	7 702 486

До начала работы с новым контрагентом руководство проводит оценку кредитоспособности потенциального заказчика или финансового института. В случае если контрагент имеет рейтинг, присвоенный крупным независимым кредитным агентством, то такой рейтинг используется для оценки кредитоспособности. В иных случаях оценка кредитоспособности проводится путем анализа последней доступной финансовой отчетности контрагента.

Торговая дебиторская задолженность представлена большим числом покупателей и распределена по различным отраслям экономики и географическим регионам РФ. Группа осуществляет постоянную оценку финансового состояния дебиторов. Концентрация кредитного риска в отношении десяти крупных покупателей составляет 50% от общей суммы торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2025 года и 47% по состоянию на 31 декабря 2024 года. Концентрация кредитного риска в отношении каждого из прочих контрагентов не превышает 3% от общей суммы торговой дебиторской задолженности.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
10 крупнейших покупателей	2 645 892	3 421 065
Прочие покупатели	2 667 340	3 908 166
Итого торговая дебиторская задолженность, нетто	5 313 232	7 329 231

Риск ликвидности

Риск ликвидности представляет собой риск того, что Группа не сможет погасить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Группа осуществляет контроль за состоянием ликвидности. Она использует процедуры детального планирования и прогнозирования движения денежных средств, чтобы обеспечить наличие необходимого количества денежных средств для своевременной оплаты своих обязательств.

В приведенных ниже таблицах указаны предусмотренные договорами сроки погашения финансовых активов и обязательств, рассчитанные по состоянию на 31 декабря 2025 и на 31 декабря 2024 годов на основе недисконтированных денежных потоков по наиболее ранней из дат, на которую от Группы может потребоваться погашение:

31 декабря 2025 года	Менее 3 месяцев	3 мес. – 1 год	1 год – 5 лет	Более 5 лет	Итого	Балансовая стоимость
Финансовые активы:						
Денежные средства и их эквиваленты	5 902 911	-	-	-	5 902 911	5 902 911
Займы выданные и прочие долгосрочные финансовые активы	38 216	364 301	10 833	-	413 350	412 024
Торговая и прочая дебиторская задолженность	6 172 782	188 358	-	-	6 361 140	6 357 015
Итого финансовые активы	12 113 909	552 659	10 833	-	12 677 401	12 671 950

Финансовые обязательства:						
Кредиты и займы	(3 559 349)	(6 144 938)	(13 498 684)	(4 991 245)	(28 194 216)	(21 498 242)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(3 859 922)	(46 500)	(25 668)	-	(3 932 090)	(3 925 701)
Обязательства по финансовой аренде	(54 796)	(164 388)	(401 104)	(312 108)	(932 396)	(525 124)
Итого финансовые обязательства	(7 474 067)	(6 355 826)	(13 925 456)	(5 303 353)	(33 058 702)	(25 949 067)
Чистая балансовая позиция	4 639 842	(5 803 167)	(13 914 623)	(5 303 353)	(20 381 301)	(13 277 117)

31 декабря 2024 года	Менее 3 месяцев	3 мес. – 1 год	1 год – 5 лет	Более 5 лет	Итого	Балансовая стоимость
Финансовые активы:						
Денежные средства и их эквиваленты	7 702 534	-	-	-	7 702 534	7 702 534
Займы выданные и прочие долгосрочные финансовые активы	26 485	69 878	36 833	-	133 196	130 450
Торговая и прочая дебиторская задолженность	7 889 079	64 667	-	-	7 953 746	7 950 575
	15 618 098					
Итого финансовые активы	15 618 098	134 545	36 833	-	15 789 476	15 783 559
Финансовые обязательства:						
Кредиты и займы	(1 684 268)	(8 745 086)	(18 756 169)	(6 003 041)	(35 188 564)	(24 491 343)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(6 008 088)	(46 500)	(248 000)	(15 500)	(6 318 088)	(6 129 030)
Обязательства по финансовой аренде	(46 058)	(138 172)	(409 279)	(340 487)	(933 996)	(541 177)
Итого финансовые обязательства	(7 738 414)	(8 929 758)	(19 413 448)	(6 359 028)	(42 440 648)	(31 161 550)
Чистая балансовая позиция	7 879 684	(8 795 213)	(19 376 615)	(6 359 028)	(26 651 172)	(15 377 991)

Группа контролирует риск ликвидности за счет формирования резерва ликвидных средств и поддержания портфеля подтвержденных кредитных линий и овердрафтов от ряда банков, достаточных для компенсации возможных колебаний в поступлениях выручки с учетом рыночных рисков. В частности, для финансирования своих текущих потребностей в денежных средствах по состоянию на 31 декабря 2025 года Группа имела в своем распоряжении доступные подтвержденные кредитные линии и овердрафты в сумме 4 400 000 тыс. руб. (на 31.12.2024 в сумме 1 000 701 тыс. руб.)

28. СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ ФИНАНСОВЫХ ИНСТРУМЕНТОВ

Ниже представлено сравнение справедливой и балансовой стоимостей финансовых активов и обязательств Группы:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Балансовая стоимость	Справед- ливая стоимость	Балансовая стоимость	Справед- ливая стоимость
Финансовые активы				
Займы выданные и прочие финансовые активы (Примечание 15)	412 024	412 024	130 450	130 450
Итого финансовые активы	412 024	412 024	130 450	130 450
Финансовые обязательства				
Необеспеченные займы и выпущенные облигации (Примечание 20)	1 228 585	1 231 183	2 696 531	2 710 152
Обеспеченные займы (Примечание 20)	20 269 657	19 449 953	21 794 812	20 417 663
Обязательства по аренде (Примечание 21)	525 124	520 578	541 177	536 351
Итого финансовые обязательства	22 023 366	21 201 714	25 032 520	23 664 156

Оценка справедливой стоимости финансовых инструментов, представленных в финансовой отчетности по справедливой стоимости, классифицируется на основании иерархии:

- Уровень 1 – финансовые инструменты, справедливая стоимость которых определяется на основе нескорректированных котировок на активных рынках идентичных активов или обязательств, данные по которым доступны для Группы на дату оценки;
- Уровень 2 – на основе исходных данных, отличных от котировок, относимых к уровню 1;
- Уровень 3 – на основе неочевидных исходных данных.

Справедливая стоимость долгосрочных кредитов и займов, по которым балансовая стоимость на отчетную дату определяется, в основном, на основе дисконтированного денежного потока, относится к уровню 3 вышеприведенной иерархии.

Справедливая стоимость займов, которые, по мнению руководства, имеют процентные ставки, отличные от рыночных по состоянию на 31 декабря 2025 года, была рассчитана по ставкам 16%-19% годовых (на 31 декабря 2024 года 16%-21%) в зависимости от сроков погашения.

29. УСЛОВНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

28.1. Страновой риск Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, что сопряжено с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В течение 2025 года в ответ на геополитический кризис в Украине, Соединенные Штаты Америки, Европейский союз, Великобритания и другие страны продолжали вводить санкции в отношении определенных российских компаний и физических лиц.

Помимо этого, многие российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, международному рынку заемного капитала, что требует поиска иных возможностей привлечения финансирования и может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки.

В 2025 году расширены санкционные списки российских банков, попавших под ограничения международных переводов. Практически полностью перекрытыми оказались все каналы прямых расчетов в евро.

В ответ на растущее давление на экономику Правительство Российской Федерации и Центральный банк ввело контрсанкции, меры валютного регулирования и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Так как геополитический кризис в Украине продолжает развиваться, а его потенциальное влияние на российскую и мировую экономику является непредсказуемым и находится за пределами контроля Группы, то представляется трудным точно предугадать полный эффект введения вышеописанных санкций или каких-либо мер, предпринимаемых Правительством Российской Федерации в ответ на них.

Несмотря на то, что на текущий момент влияние кризиса на деятельность Группы в долгосрочной перспективе оценить с высокой степенью вероятности не представляется возможным, руководство считает, что оно предпринимает все необходимые меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях и ожидает положительную динамику будущих результатов.

28.2. Расходы по страхованию

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится в стадии развития, поэтому многие формы страховой защиты, применяемые в других странах, пока недоступны в Российской Федерации. В соответствии с законодательными требованиями Группа приобрела полисы страхования гражданской ответственности в целях страхования жизни

и здоровья, имущества третьих лиц и экологического ущерба в результате аварий на эксплуатационных объектах Группы с небезопасными условиями труда.

28.3. Судебные разбирательства

Время от времени в процессе деятельности Группы контрагенты выдвигают претензии к Группе. Руководство считает, что у Группы отсутствуют убытки, которые могут возникнуть в связи с неразрешенными спорами на 31 декабря 2025 года и эти риски не окажут существенного негативного воздействия на Группу.

28.4. Налогообложение

Российское законодательство, регулирующее ведение бизнеса, продолжает быстро меняться. Интерпретация руководством такого законодательства применительно к деятельности Группы может быть оспорена соответствующими региональными и федеральными органами. В последнее время налоговые органы часто занимают более жесткую позицию при интерпретации законодательства. В результате, ранее не оспариваемые подходы к расчету налогов могут быть оспорены в ходе будущих налоговых проверок. Как правило, три года, предшествующие отчетному, открыты для проверки налоговыми органами. При определенных обстоятельствах проверки могут охватывать и более длительные периоды. Также налоговые органы могут по-иному трактовать положения действующего налогового законодательства, и различия в трактовке могут существенно повлиять на финансовую отчетность.

Несмотря на это, руководство Группы полагает, что обязательства по налогам рассчитываются в соответствии с действующим законодательством.

28.5. Гарантии качества работ

Исходя из имеющегося опыта урегулирования претензий по гарантиям, в финансовой отчетности Группы (Примечание 23) был начислен резерв в отношении гарантийного обслуживания проданных тракторов и промышленных машин по АО «Петербургский тракторный завод» и АО «Завод «Универсалмаш».

В соответствии с условиями договора купли-продажи АО «Петербургский тракторный завод» и АО «Завод «Универсалмаш» несут ответственность за качество проданных покупателю сельскохозяйственных тракторов и строительно-дорожной техники в течение периода, как правило, составляющего 1-2 года, начиная со дня передачи прав собственности; АО «Завод «Универсалмаш» предоставляет покупателям техники гарантийные обязательства на срок до 5 лет со дня подписания акта приемки по договорам с покупателями на территории РФ.

28.6. Условные активы, связанные с вмененным распределением в пользу акционеров

Суммы вмененных распределений в пользу акционеров, представленные в данной финансовой отчетности в качестве уменьшения (распределения) капитала, могут быть возвращены в будущем Группе при возникновении некоторых обстоятельств, не полностью подконтрольных Руководству.

По состоянию на отчетные даты у Руководства нет достаточных оснований для того, чтобы указанные условные активы признать в качестве активов в отчете о финансовом положении.

30. СУБСИДИИ ПОЛУЧЕННЫЕ

В отчетном периоде АО «Петербургский тракторный завод» и АО «Завод Универсалмаш» получали государственную поддержку в виде перечисленных им субсидий.

Субсидии раскрываются в составе выручки, себестоимости реализации и коммерческих расходов (Примечания 4, 5, 6). Субсидии в форме займов от Фонда развития промышленности по ставкам ниже рыночных на приобретение и строительство объектов основных средств раскрываются в составе основных средств, заемных обязательств, а также до 2025 года в составе прочих долгосрочных обязательств (Примечания 11, 20, 24).

Государственные субсидии, компенсирующие уже понесенные затраты, расходы (в том числе и по предоставлению скидок покупателям продукции Группы) или предоставленные в виде финансовой помощи, относятся на доходы периода и на уменьшение расходов периода, в котором возникает право их получения. Основные виды субсидий, получаемые Группой:

- Субсидия производителям самоходной техники сельскохозяйственного и промышленного назначения на возмещение затрат на производство и реализацию указанной продукции, согласно Постановлению Правительства РФ №1432 увеличивает выручку Группы (Примечание 4). Группа признает сумму субсидии согласно программе 1432 в момент, когда техника реализована аккредитованному дилеру по цене, установленной в соответствии с программой, и имеется высокая вероятность получения ассигнований;
- Субсидия на компенсацию части затрат на содержание рабочих мест и связанные с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств отражается как уменьшение себестоимости (Примечание 5). Группа ежемесячно признает субсидию на содержание рабочих мест и связанных с выпуском и поддержкой гарантийных обязательств при наличии достаточной уверенности, что данная субсидия будет получена, и исходя из отраслевой практики по работе с данным видом субсидий;
- Прочие субсидии из регионального бюджета, сумма которых отражается как уменьшение Себестоимости (Примечание 5) и Коммерческих расходов (Примечание 6). Признание происходит в момент получения разрешения от компетентного органа.
- Субсидия в форме займов от Фонда развития промышленности по ставкам ниже рыночных на приобретение и строительство объектов основных средств, оцененная по справедливой стоимости, представляется в отчете о финансовом положении путем ее вычитания при определении балансовой стоимости актива (Примечание 11, 20, 24).

Полученные субсидии, компенсирующие понесенные затраты, на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года, представлены следующим образом:

	Возмещение затрат на реализацию с/х техники	Компенсация затрат на содержание рабочих мест	Прочие субсидии	Итого
Остаток на 01 января 2024 года	220 475	(255 173)	-	(34 698)
Получение	2 768 374	5 444 066	114 743	8 327 183
Погашение	(2 764 677)	(5 289 290)	(114 743)	(8 068 313)
Остаток на 31 декабря 2024 года	224 172	(100 397)	-	123 775
Получение	2 144 103	10 599 724	157 938	12 901 765
Погашение	(2 274 726)	(11 338 159)	(142 852)	(13 755 737)
Остаток на 31 декабря 2025 года	93 549	(838 832)	15 086	730 197

31. ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Для целей составления настоящей консолидированной финансовой отчетности связанными считаются стороны, если одна из них имеет возможность контролировать другую, находится под общим контролем или может оказывать существенное влияние при принятии другой стороной финансовых и операционных решений, как определено в МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При рассмотрении каждой возможной связанной стороны особое внимание уделяется содержанию отношений, а не только их юридической форме. Связанные стороны Группы классифицируются следующим образом:

- ассоциированные предприятия;
- стороны, связанные с акционерами Группы;
- ключевой управленческий персонал;
- неконсолидированные дочерние предприятия.

Информация об остатках задолженности по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлена ниже:

Характер остатков	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Задолженность по займам выданным	Задолженность по займам полученным	Задолженность по займам выданным	Задолженность по займам полученным
Займы, выданные ассоциированным компаниям/полученные от ассоциированных компаний	-	-	-	-
За вычетом резервов по займам, выданным ассоциированным компаниям	-	-	-	-
Займы, выданные сторонам, связанным с акционерами Группы/полученные от сторон, связанных с акционерами Группы	14 253	-	14 253	-
За вычетом резервов по займам, выданным сторонам, связанным с акционерами Группы	(14 253)	-	(14 253)	-
Займы, полученные от ключевого управленческого персонала	-	953 680	-	827 903
Займы, выданные неконсолидированным дочерним предприятиям	-	-	-	-
За вычетом резервов по займам, выданным неконсолидированным дочерним предприятиям	-	-	-	-
Итого	-	953 680	-	827 903

В 2015-2025 годах Группа осуществляла вмененные распределения в пользу акционеров. Как указано в примечании 28.6 «Условные активы, связанные с вмененным распределением в пользу акционеров», данные распределения могут быть пересмотрены, в результате чего часть соответствующих распределений может вернуться в Группу.

Информация об остатках торговой и прочей дебиторской и кредиторской задолженности по операциям со связанными сторонами по состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года представлена ниже:

Характер остатков	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность	Дебиторская задолженность	Кредиторская задолженность
Торговые операции с ассоциированными сторонами	357 989	-	406 197	3 455
За вычетом резервов по дебиторской задолженности	(21 744)	-	(15 300)	-
Торговые операции с неконсолидированными дочерними предприятиями	-	-	-	-
Прочие операции со связанными сторонами, связанными с акционерами Группы	213 785	-	-	667 342
За вычетом резервов по дебиторской задолженности	-	-	-	-
Итого	550 030	-	390 897	670 797

Остатки в расчетах со связанными сторонами ничем не обеспечены и будут погашены денежными средствами (за исключением авансов).

Операции купли/продажи со связанными сторонами представлены следующим образом:

Вид операции	2025		2024	
	Продажа	Покупка	Продажа	Покупка
Операции купли/продажи с ассоциированными компаниями	2 045 210	-	1 538 453	-
Операции купли/продажи со сторонами, связанными с акционерами Группы	-	-	-	-
Итого	2 045 210	-	1 538 453	-

Операции финансирования со связанными сторонами за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года, представлены следующим образом:

Вид операции	2025		2024	
	Доходы	Расходы	Доходы	Расходы
Проценты, начисленные по займам, выданным ассоциированным компаниям/полученным от ассоциированных компаний	13 815	-	21 080	-
Проценты, начисленные по займам, выданным сторонам, связанным с акционерами Группы	-	-	-	-
Проценты, начисленные по займам, полученным от ключевого управленческого персонала	-	(169 630)	-	(103 415)
Итого	13 815	(169 630)	21 080	(103 415)

Поручительства, выданные Группой в пользу связанных сторон по состоянию на 31 декабря 2025 года, составили 0 тыс. руб. По состоянию на 31 декабря 2024 года поручительства и залоги, выданные Группой в пользу связанных сторон, составили 0 тыс. руб.

Вознаграждение, выплачиваемое ключевому управленческому персоналу

Вознаграждение ключевого управленческого персонала Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составило 204 996 тыс. руб. (31 декабря 2024 года: 1 403 755 тыс. руб.).

32. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

Единоличным исполнительным органом по принятию операционных решений является Генеральный директор ПАО «Кировский завод».

Внутренняя система управленческой отчетности построена на сегментах (юридических лицах, частично сгруппированных по функциональному признаку), относящихся к сельскохозяйственному машиностроению, производству машин специального назначения и металлообработке, предоставлению в аренду объектов инвестиционной собственности и основных средств, производству и передаче энергоресурсов.

Для того, чтобы оценить результаты деятельности каждого сегмента, Единоличный исполнительный орган проводит анализ внешней выручки и чистой прибыли сегментов, входящих в состав Группы, на основании ежемесячной управленческой отчетности, подготавливаемой по РСБУ с незначительными управленческими корректировками.

Для целей управленческой отчетности из показателя чистой прибыли исключаются внутригрупповые оценочные резервы и дивиденды, результаты изменения структуры Группы, прочие финансовые доходы и расходы.

В целях мониторинга результатов по сегментам и распределения ресурсов между сегментами Единоличный исполнительный орган не отслеживает активы, относящиеся к каждому из сегментов.

Продажи между сегментами производятся по превалирующим рыночным ценам. Чистая прибыль, по суждениям Единоличного исполнительного органа, является наиболее актуальным показателем для оценки результатов определенных сегментов по отношению к прочим сегментам и прочим компаниям, работающим в тех же отраслях.

В соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 8 на основании данных о выручке, прибыли и общей сумме активов сегмента были идентифицированы следующие отчетные сегменты:

- Сельскохозяйственное машиностроение
- Производство машин специального назначения и их составных частей, металлообработка
- Предоставление в операционную аренду объектов инвестиционной собственности и основных средств
- Производство и передача энергоресурсов

Для целей МСФО отчетности не было выявлено операционных сегментов, удовлетворяющих критериям для агрегирования в один операционный сегмент.

Для целей распределения ресурсов Единоличный исполнительный орган не проводит регулярной оценки результатов хозяйственной деятельности по географическому расположению покупателей и по типам продуктов, при условии их производства одним дочерним обществом Группы.

Показатели сегментов основаны на финансовой информации, представленной в отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами с незначительными управленческими корректировками, и могут отличаться от аналогичных, представленных в финансовой отчетности, составленной в соответствии с МСФО.

Сверка показателей в оценке, представляемой Единоличному исполнительному органу, и аналогичных показателей в данной консолидированной финансовой отчетности, включает те реклассификации и корректировки, которые необходимы для представления отчетности в соответствии с МСФО.

а) Информация об отчетных сегментах

По состоянию за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:

	Сельскохозяйственное машиностроение	Производство машин специального назначения и их составных частей, металлообработка	Предоставление в операционную аренду объектов инвестиционной собственности и основных средств	Производство и передача энергоресурсов	Итого
Выручка сегментов РСБУ от внешних покупателей	24 509 275	5 816 050	2 705 136	3 586 216	36 616 677
Прибыль сегментов РСБУ	596 841	109 381	1 195 618	227 599	2 129 439

По состоянию за год, закончившийся 31 декабря 2024 года:

	Сельскохозяйственное машиностроение	Металлургическое производство (продажа в феврале 2025 года)	Производство машин специального назначения и их составных частей, металлообработка	Предоставление в операционную аренду объектов инвестиционной собственности и основных средств	Производство и передача энергоресурсов	Итого
Выручка сегментов РСБУ от внешних покупателей	34 261 118	832 336	6 689 998	2 457 038	3 314 877	47 555 367
Прибыль сегментов РСБУ	1 982 583	57 734	126 751	1 074 830	231 071	3 472 969

б) Сверка основных показателей сегментов, представляемых Правлению Группы, с аналогичными показателями в данной консолидированной финансовой отчетности

Сверка внешней выручки сегментов:

	2025	2024
Внешняя выручка сегментов РСБУ	36 616 677	47 555 367
Изменение периода признания выручки по обязательствам к исполнению, выполняемым в течение периода (включая существенный компонент финансирования)	44 048	(171 520)
Изменение периода признания выручки по обязательствам, выполняемым в определенный момент времени	(84 191)	(171 554)
Перенос реализации материалов и иных доходов из прочих доходов в выручку	1 314 453	1 238 430
Прочие корректировки	-	(178 958)
Итого выручка по сегментам	37 890 987	48 271 765
Выручка от прочей деятельности	515 515	450 732
Выручка в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	38 406 502	48 722 497

Сверка чистой прибыли сегментов:

	2025	2024
Чистая прибыль сегментов РСБУ	2 129 439	3 472 969
Изменение периода признания выручки по обязательствам к исполнению, выполняемым в течение периода (включая существенный компонент финансирования)	101 068	(32 665)
Корректировка периода признания доходов и расходов	39 598	(547 474)
Корректировка стоимости ОС и НМА, включая расчеты по аренде	(411 255)	(213 726)
Корректировка стоимости Запасов	117 276	64 372
Корректировка по оценочным резервам и оценочным обязательствам	98 611	618 425
Прочие корректировки	195 250	(559 951)
Итого чистая прибыль по сегментам	2 269 987	2 801 950
Чистая прибыль/(убыток) от прочей деятельности, включая эффект изменения структуры Группы	(2 422)	184 700
Чистая прибыль в Консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	2 267 565	2 986 650

33. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Событий после отчетной даты, требующих раскрытия, не было.

34. ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ РАСКРЫТИЯ

Следующие компании Группы включены в раскрытия по сегментам:

Сегмент	Предприятие	Доля владения, %	
		31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Сельскохозяйственное машиностроение	АО «Петербургский тракторный завод»	100%	100%
Предоставление в операционную аренду объектов инвестиционной собственности и основных средств	ПАО «Кировский завод»		
	ООО «Бизнес центр «Шереметев»	100%	100%
	ООО «Кассиопея»	100%	100%
Производство колесно- гусеничных шасси и дорожно- строительной техники, металлообработка	АО «Завод «Универсалмаш»	100%	100%
Производство и передача энергоресурсов	АО «КировТЭК»	100%	100%
	АО «Промышленный комплекс «Энергия»	100%	100%
	АО «ЭСК»	100%	100%
Прочая деятельность	АО «Локомотив»	100%	100%
	АО «Тетрамет»	100%	100%
	ООО «Путиловский литейный завод»	100%	100%
	АО «ТТМ»	100%	100%
	Частное учреждение «ДОЛ «Юный Кировец»	100%	100%
	АО «Гидравлика»	-	100%
	ООО «Сигма-Инвест»	-	100%